



# الأوساق

آخر الأسبوع  
ملحق ملون  
مجاني  
مع العدد  
صفحة ٣٢  
٢٠٠ فلس

للإتلاف - للتأمين - للتأمينات

شركة

للصوامع التجارية

تأسست ١٩٥٠م

٨٩٤٨٧

٨٩٤٩٩

٨٩٥٠٦

٨٩٥٠٧

الأربعاء ١٠ - ١٦ رمضان ١٤١٣هـ الموافق ٣ - ٩ آذار ١٩٩٣م العدد (٥٢) مطبوعة أردنية أسبوعية غير مطبوعة سياسية متخصصة في حركة الأسواق JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 3-9 MAR. 1993 NO. 52 VOL. 1 AL : ASWAQ

## أسباب لتفسير "الانقلاب" في سوق الأسهم

المحافظ الكبيرة المحترفة تعيد بناء موجوداتها وتعزل مراكزها ببرنامج يستمر لما بعد العيد  
اتجاه الشركات لرسملة أرباحها الكبيرة واستخدامها في تمويل التوسعات الصناعية الخدمية

٢- يفسر انعكاس الأسواق في الأهمية، موضوع الاجتهادات الإدارية والمحاسبية التي تفضل رسملة الأرباح الكبيرة لتمويل التوسعات المقررة في المصانع والخدمات. فبعد نجاح تجربة الانوية (السلط) برسملة أرباحها لتحويل التوسع الداخلي، فإن شركة الإنتاج، على سبيل المثال، وهي التي حققت أرباحاً كبيرة خلال ٩٢، لازالت تدرس اعتماد نفس سياسة التحويل الذاتي من الأرباح وذلك لثبات المديونية الصناعية الجديدة في المخزون، ولتدعيم خطط الإنتاج والتسويق. ولذلك هناك نظريات واجتهادات مختلفة بشأن نسبة الأرباح التي سيجري تحويلها، كما أن هناك حلولاً وسطاً محتملة قد تنتهي بتوزيع ١٥٪ مع عود بزيادة رأس المال في العام القادم. وكما هو الحال في شركة الإنتاج، كذلك هو الأمر مع شركة الكواكب التي تتفاوت الأرباح بشأن الطريقة المقترحة لاستخدام أرباحها الكبيرة التي تحققت العام الماضي. وقد ادى تفاوت الآراء هذا، إلى تذبذب واسعة في الأسعار وفي حجم العرض والطلب. كذلك هو الأمر مع السيلفوكيماريات التي تشغل بناء مصنع يحتاج إلى تحويل بقية الأرباح إلى يكون ذاتياً من

٣- غير أن أهم العوامل غير المعلنة التي اثرت على سوق الأسهم وانخفضت لما وصف بأنه انقلاب فهو عملية بناء محافظ جديدة وتعديل مراكز المحافظ الكبيرة المحترفة لسبب أو آخر، فإن بعض المحافظ الكبيرة في السوق قامت منذ مطلع العام الحالي بالتخلص من كتل كبيرة من موجوداتها من الأسهم وبدأت تبني محافظها من جديد ويصاحبها عملية هذه الاستراتيجية تعطلت بعض كبرى من بعض الأسهم مثل الكواكب وعقاركو، وبالطلب الخاص على أسهم جديدة. وإذا صحت هذه النظرية فإنها قد تستغرق شهرين آخرين يبقى فيها السوق، حتى يابعد عيد الفطر، يحس نفس الحالة الراهنة التي ليس لها ما يفسرها اقتصادياً. ولا كيف يمكن تفسير هبوط أسهم شركة يقال أنها ستوزع ٢٨٪ على المساهمين.

## بعد جولة كريستوفر في المنطقة الشرق الأوسط يقبل على طفرة تجارية ضخمة في النصف الثاني من هذه السنة

واشنطن - الأسواق  
ليس فقط الانفتاح المتوقع بين السوقين العراقي والأمريكي هو الحدث التجاري الرئيس الذي سيشهده عام ١٩٩٣، وإنما هناك أيضاً ما يرمضه بالنظر الجدي من الاندفاع الأمريكي الأوسع نحو أسواق المنطقة والذي رصنت الشركات المحلية الكبرى ملاحقه على ضوء زيارة وزير الخارجية الأمريكي وأمين كريستوفر للمنطقة. فالملفات المتوفرة هنا تثير ان جولة كريستوفر في المنطقة قد أسفرت عن خطوات عرضية تتصل بالتمويل التجاري الأمريكي مع الشرق الأوسط، البقية ص ١٤

## الطبعة الجديدة تثبت على دوجة ٩٢ والأعوام السابقة مصدر مبررول: لا تأثير إيجابية مبرورة في السوق

أفاد الانتاج صلات تجارية باند في دجارية فائقة الصلابة المبرورة في السوق  
الأسواق  
دولاً مبرورة وجديدة من فئة المليون دولار يبلغ مجموع المبرورين فيها ١١ شخصاً من المبرورين في المنطقة، وكان عام ١٩٩٢ قد شهد ٢٥٣ قضية تبرئة، بلغ مجموع المبرورين الأمريكي الذي بلغت قيمته ٢٠١ شخصاً تشمل المبرورة والتبرئة والتدخل. وفي حديث مع مرجع مسؤول في شركة الأسواق أشار إلى أن معدلات المبرورة التي تم تداولها

## الانفجارات وأسعار الفائدة تتلاعب بالعملة

لندن - الأسواق  
أضيق عنصر عدم الاستقرار الائتماني إلى الاعتبارات الأخرى التي أوجبت حالة الاضطراب السائدة منذ وقت ليس بالقصير في أسواق المال العالمية. فبينما يتسبب الركود، الاقتصادي والحدوث المتكرر عن خفض متواصل في أسعار الفائدة على الجنيه الاسترليني وعمليات أوروبية أخرى، جاء انفجار المركز التجاري العالمي في حي مانهاتن والذي يقال بأنه جزء من حملة عتف تجتاح الدول الصناعية الكبرى لسياس متفاوتة، بمثابة حزة إضافية لأسواق العملات المضطربة، حيث تواكب الحديث هنا في سوق المال عن خفض قريب جديد في أسعار الفائدة على الجنيه البقية ص ١٤



٥- خلة مصابة بأحد انفجار شهيد لندن

## مصر ألقب الشركات عام ٩٣ يشهد الزلزال أكبر من الشركات المساهمة بعدة الجمعيات العمومية

تحتت سلام الشوا  
أدب السيد سعيد حياصات - مراقب الشركات بوزارة الصناعة والتجارة بأن تبدي الشركات المساهمة العامة خلال العام الحالي ٩٣ التزاماً أكبر بقية الجمعيات العمومية ليزيد عدداً عما كانت عليه العام الماضي في إشارة إلى النسبة الكبيرة من الشركات التي قامت بحجز مواعيد لجمعياتها العمومية حتى الآن. وقال في حديث خاص أدلى به لـ "الأسواق" إن التوجه الرئيس للشركات لهذا العام هو نحو

## المودعون الأردنيون لدى بنك الاعتماد يرفعون دعوى شخصية ضد المالكين وبذلك محلي يتولى نقابات القضية

الأسواق  
القرار الذي اتخذه المودعون الأردنيون لدى بنك الاعتماد والتجارة الدولي بالإجماع في وقت سابق الأسبوع الماضي والذي تم بموجبه تقديم دعوى شخصية ضد المالكين لرفع دعوى ضد مالكين في بنك الاعتماد والتجارة الدولي والذي بلغ عدد المودعين المتضررين ١٢٠٠ شخصاً. وكان قد شهد ١٧٥ قضية بلغ مجموع المودعين فيها ٣٧٦ شخصاً وشملت الدول والبنان البقية ص ١٤

## مشروع سيحي بكلفة مليون دينار حول حدائق الملك عبدالله ٢٨ سيارة كهربائية (تليفريك) تنقل الرواد من وادي صقرة لتلة الحدائق

الأسواق  
رخصته الاستثمارية لرجل الأعمال السيد وديع زوايدة لتنفذه بالاستعانة بالشركة الفرنسية المتخصصة بهذا المجال (ديوماساوسكي) التي ستقوم ببناء مشروعاً مماثلاً عند سد سبور الصين العظيم. وستغرق بناء المشروع حوالي شهرين، ويتضمن ١٨ سيارة تنقل على الإسهالك الكهربائية المرتفعة لتتقل الشباب والعائلات مسافة ٢٢٠ متراً من وادي صقرة صعوداً إلى المطعم القائم على

## الصناعة والتجارة: لا توجد اتفاقات مع الدول لحماية أسماء شركاتها في الأردن

تحتت كاتيا مجدلاوي  
أوضح مصدر مسؤول في وزارة الصناعة والتجارة أن القوانين الأردنية لا تتضمن حماية الشركات العالمية من استخدام اسمائها لنشوء عالياً لا يتصرف رسمي منها. وقال أنه لا توجد حتى الآن أي اتفاقات مع الدول الأجنبية بهذا الخصوص لتتضمن استخدام الأسماء العالمية محلياً. وقال إن الأسماء التجارية تسجل في الوزارة بالاسم العربي وليس بالاسم الإنجليزي وأوضح أن قضايا استخدام الأسماء العالمية والتي أشارت إلى بعض القضايا في قطاع المطاعم في العدد الماضي هي قضايا من حق أصحاب العلامة الأصلية من الشركات العالمية الحق في متابعتها أمام القضاء مباشرة في حال ثبات استخدام الاسم وكلاسيكية الشعار التجاري.

السفير المصري وجهه هدي لـ "الأسواق": زيادة كبيرة متوقعة في حجم الاستثمار بين السوقين الأردني والمصري العام الحالي

القطاع التجاري: ستقوم قانون عصرية الجيومات حتى لو تم إقراره ١٩٩٣

هزيمة الدخل تعمي للاقتصاد من خصم آذار

قوة دخله وخصمته السجل أن ذكر السنة لثلاثين إلى ثلاثين حتى الآن. ويقدم طبق التقدير الذاتي عن عام ١٩٩٢ أن نمو الناتج المحلي الإجمالي قد بلغ ١٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنة الماضية. ويقدمه للدائرة خلال شهر آذار الجاري. وتكون هناك أي خصوصيات تشييعه خلال شيفر المثل. فزيد من الاستثمار يرجى الاتصال بالمجلس الختار على الهاتف ٩٥٩٦١٣٠٠

أخي المواطن: أداء شوية الدخل واجب وطني والتزام قانوني. فغير أن أداء هذا الواجب وساهم في بناء ودهم وطنك. العلاقات الحلة - دائرة ضريبة الدخل

## سبقته أزياء إيف سان لوران في صفقة مماثلة

## "شركة ايداس" يثير ضجة في السوق الفرنسي

لوييس بريغوس. وبلغت قيمة الصفقة ٦٨٠ مليون مارك ألماني. وقد أثارت الصفقة عاصفة في فرنسا حيث تحولت الصفقة التي اشرف عليها برنار تابي النائب والوزير الفرنسي إلى قضية كبيرة تداخل فيها الاقتصاد مع السياسة مع أن بيع ايداس لم يكن في تراجع منذ سنتين (منذ عام ١٩٩٠). ومع اقتراب موعد الانتخابات النيابية في فرنسا أصبح بيع الشركة ضرورة لصاحبها الوزير المرحل لوييس بريغوس ٧٥٪ وحصلت لبريغوس ٢٥٪ البقية ص ١٤



**بقلم : عودة سليمان الصويص**

■ **تشير بعض التقديرات المتعلقة بالزيادة حجم السكان في العالم والتي صادفها البعض الدولي أن عدد السكان في نهايات هذا القرن يبلغ حوالي (٩,٥) بليون نسمة وأن حوالي ٩٠٪ منهم يعيشون في دول فقيرة كما أصبحت هذه التقديرات أن حوالي ٨٠٪ من سكان الأراضي في القارة الأفريقية وأن حوالي ٢٤٪ منهم في الأمريكتين و ١٢٪ في أفريقيا و ١٥٪ في أوروبا، كما تشير هذه التقديرات ذاتها أن متوسط السكان على الأرض سوف يخفف مع نهاية القرن المقبل حيث تراجع حصة آسيا إلى ٥٧٪ وكذلك تراجع حصة الأمريكتين تراجعاً طفيفاً لتصل إلى ١١٪ بينما من المتوقع أن تشهد أوروبا انخفاضاً واضحاً في أعدادها النسبية من حيث عدد السكان إذ تهبط من ١٤ إلى حوالي ١١ فقط، بينما تشهد أفريقيا والبقاعل الزيادة كما أن عدد السكان وأن هذه الزيادة سوف تجعل الأهمية النسبية لحجم السكان في هذه القارة يرتفع من حوالي ١٢٪ في نهاية القرن الحالي إلى حوالي ٢٤٪ من نهاية القرن المقبل.**

ولقد تشير تقديرات البنك الدولي التي أبعد من تلك وضعحت تصورات توترت على أساسها التوقعات حتى منتصف القرن الثاني والعشرين وتؤكد واتدعت على ثلاث التوقعات تقريباً إلى المناطق في العالم باستثناء أفريقيا التي يتوقع لها أن تضم حوالي خمس سكان الأرض في منتصف القرن الثاني والعشرين.

المهم في هذه التقديرات هو ما توجي به من أن المناطق الأقل في العالم هي التي سيتولى فيها ارتفاع أعداد السكان وأن المناطق الأكثر ثراء والتي تتقدم هي التي تقل فيها نسبة السكان إلى باقي مناطق العالم، وهذا يقودنا بون أنى كنتي القول أن مستقبل التنمية، إذ صحت تقديرات البنك الدولي، سوف تتركز تنافسه الإيجادي في المناطق المتقدمة والصاعدة والبلدان النامية ستبقى متخلفة لأفواه وسوقاً استهلاكية لا غنى عنها لئلا للصناعة المستعانة بها، لهذا نسعى التأكيد على تعديل هذه التقديرات وتصحيح المعالجة التقويمية ... أم أن تقديرات المانوس في ازدياد السكان بمقولة التنمية ستكون اقرب إلى التطبيق في الدول النامية بينما تتمتع الدول الصناعية بعكس تلك الففيرة ؟ ثم في متى تتقلب الزيادة العالية في السكان إلى عنصر ايجابي في التنمية أم ، هل بل اللازمة ظاهرة التلخلف لكل حالة ازدياد متسارعة في السكان ...

■ يبلغ عدد العمال والخبراء الأجانب في مصر ٦٠ ألف عامل وخبير

٧٣٤ و قالوا دراسة خبيثة للعالمين القومية المصرية المخصصة ان  
٧٣٥ المفقود من العاملين الاجانب يعلنون بطرقة مشروعة ، بينما استطاع  
٧٣٦ منهم التسلل الى السوق المصرية بصورة غير قانونية .  
وتتصدر الولايات المتحدة الامم المتحدة قائمة لبلد المصرية للعالة  
الاجنبية في مصر حيث يصل عدد العمال والخبراء الاجانب ١٢ في المئة  
السبب في ذلك ان شركة الامومة المصرية تستقدم اساتذ الشارعية  
تقوموا لها في شركة رجال اعمال امريكيين ، استاذ البان في المركز  
الاجنبى بعدد ١٤ الاف عامل وخبير لنها ايطاليا وفرنسا ولكل منهما ٤  
الاف عامل وخبير .

اعادة جدولة الدينون ، الا ان بعض الفقر دول العالم ومن بين دول الخليج ، هناك سلطنة عمان التي تعمل

واعاد الجالية الليبية ، لان يخص افقر دول العالم ومعهم في القوة الاقتصادية لا تبدي ما يبشر الى احتمال خروجها من ضائقة الدين الخائفة ، وطوعا والتغيرات تقرب اليك الوحي بهذا الشأن اليمن والسودان ونيجيريا تحت هذه الفئة من الاقمار والشمس وذلك بالرغم من التطورات الاجيائية التي شهدتها الجبال ويتوقع المثلون ان وراء ذلك الذين صعوبة هذا العام في حالة استمرار للصعاب السياسية .

يؤكد تقرير البنك الدولي بأن التجربة أثبتت أن للمصانع الاقتصادية الخاصة والاستغلال الأمثل للمصادر الطبيعية الجديدة أهم وأعلى دور كبير من محاولة الحصول على التمول الخارجي كوسيلة لتعزيز الأداء الاقتصادي للنموذج. وفي رأي المحللين أن مثل هذه النتيجة التي حصل عليها معنو التقرير تشكل انبعاث جديدة لقياسات الاقتصادات الشرق الأوسط والحدود لذلك التي بدأت في افتتاح برنامج من الإصلاح الاقتصادي الشامل مثل مصر والجزائر وإيران، وأن كان هذا المخطط لا يتطابق على البصر وسبيلاً للذين تتسمسان بسياسة اقتصادية تقوم على المداخنة بين التامة.

■ استندت على الدول الناصية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لتسديد ما قيمته ١٩٨ مليار دولار خدمة ديونها الخارجية أي بميزانية قدرها ١٩٨ مليار دولار عام ١٩٩١، وورد في آخر تقرير للبنك الدولي للبنومنية للعام ١٩٩٢-٩٣ القول بأن الرقم يتفوق بيش ٢٥٪ من حجم المصروفات والخدمات لهذه الدول كما ويمثل الرقم البالغ المستحقة كخدمة للبنومنية الخارجية والمقدرة في نهاية المضي في ١٩٩٠، ١٩٩٠ مليار دولار، أي يعادل ٥٥٪ من الناتج القومي الإجمالي للدول المنيكة، كما وتمثل اليوم الدول الشرق الأوسط وسجلها ١٠٪ من الحجم الإجمالي للبنومنية العالمية والمقدرة بـ ٦٨٠ مليار دولار، ومع أن ديون دول الشرق الأوسط لا تمثل إلا نسبة متواضعة، إلا أنه يمكن التنبؤ بحدوث اختلافات عامة عن وضع البنومنية دون ذلك طبقا لتقرير التنبؤ التي صغر في ديسمبر الماضي عن ليكت الدولي.

سجلت الدول العديد من دول الشرق الأوسط خدمة ديونها الخارجية تسددا ملحوظا خلال عام ١٩٩١ في حين لم تسجل دول أخرى ترجاعا يذكر في ١٩٩١ على خدمة ديونها.

وعلى سبيل المثال فقد استغفلت مصر من شطب ديونها عن جانب حروب الخليج ولم تدفع قسمة اقارضة على خدمة الديون الخارجية موضعها لتدفع الديون. وقد تسجلت بين احتياطات البلاد من العملات الصعبة اربعة مائة ثمانية تجاوزت مؤخرا عشرة مليارات دولار، اما الجزائر فنجحت في الالتزام بديونها مستحقة ديونها العام الماضي وذلك بالرغم من اشيع حول قرار جزائري بحظر اعادة جولة اقسام ديونها هذه او حتى توقف عن خدمتها، وبما يتعلق بالدين فقد تمت اعادة جولة جدين من ديون البلاد والمفاوضات جارية مع البنوك الدولية لإعادة جولة الديون التجارية، وفي الوقت ذاته فإن جولة احتياطات الايرين من العملات الصعبة سجلت ارتفاعا متزايدا، بل ان دولة مثل السودان، تتسبب لان يوضع افضل مكان عليه قبل عام وذلك من منظور الخروم بدأت في اصلاح جسرهما مع صندوق النقد الدولي.

ومثل هذه الصورة المتخافتة لأوضاع الديونيات  
شريكاً أساسياً إنما تعكسها واتجاهات التنمية  
بما يتفق ومطابقة الخاريجة والتي تسجل  
زويداً من تحركات الدول المدينة لإعادة هيكلة  
القائمتها بالدينات سواء من خلال اتفاقات إعادة  
مجمولة أو تخفيضات الديون، وتكتسب كذلك  
مدداً من الدول متوسطة الدخل تحدث في استعادة  
قدرة على الوصول الى الأسواق المالية ولذا ولك  
رة منذ عدة سنوات.

الصورة الخارجية للدول الأقل دخلاً تبدو أقل  
نعمة للمفاضل، ومع ان الدول الدائنة خرس  
وتنحرف على توفير عدد من التسهيلات على طريق

■ تطبيق السياسات الاقتصادية يؤثر احاطا على حركة التبادل التجاري

كتبت فردوس المصري :

■ توقع السفير المصري لدى  
الزمن السيد / حبيب السيد زيادة  
كيسيرة في وجه التجاري من  
البلدين خلال عام ١٩٩٣ خاصة  
بعد توقيع البوتوكول التجاري  
الذي سيضمن اعاقات تجارية  
سلبية والتي تترتب عليها  
اتصالا بين البلدين شتري  
الجولة الأولى للجنة المشتركة  
وقال ان السفارة المصرية في  
عمان كشف مجهوداتها لخدمة  
الاجتماع في اقرب فرصة  
هذه

كما عبر السفيري في حديث مع "الأسبوع" عن أصله في إنشاء "السوق" منذ عام ١٩٩٣ الحالي تحقيقه. إن بعض مشروعات لشركة الأثرية المصرية القابضة، وادول أوروبا الشريفة والواقع أن مصر بذت الاجتهاد نحو اقتصاد السوق منذ عام ١٩٧٥ ثم أعلن سياسة الاقتصاد الاقتصادي التي استفادت تشييط وتفعيل عناصر السوق والعمل على تحرير القطاع العام من القيد وحب الاستثمارات الأجنبية ونقل التكنولوجيا إلى المجال الصناعي وكافة المجالات الأخرى وأعطى الفرص للقطاع الخاص

**ووقف السفير في حينه مشرع الجسر العربي الأردني** ليصير الشقوك بأنه مشروع لعملية عالية وسهل تدفق الأفراد والبضائع من وإلى الأردن ومصر وإلى العديد من الدول العربية .

أما بخصوص الأثر الذي سيجتذبه الإعلان التلفزيوني المصور على المزاج الاستهلاكي حتى في السوق الأردني قال السفير أنه من الطبيعي أن تاتي هذه الاعلانات قبولا مباشرا من المستهلك الأردني لأن الفن العربي بأشكاله يحسن الصورة الحضارية والثقافية للوطن .

لحمدا على ما أكرم به من

مصر والاردين فإنها تزداد مشادة وقوة في ظل هذه السياسات والمواقف المعروفة ان اللجنة التجارية المشتركة المصرية الاردنية قد انعقدت خلال شهر سبتمبر (أيلول) ١٩٧٢ برئاسة السيد المهندس

والاستشارة بين الرئيس وزير  
الاقتصاد والتجارة الخارجية  
مصر حيث تم توقيع اتفاقية  
التبادل التجاري بين مصر  
والاردن وقد تم التصديق على هذه  
الاتفاقية في كلا البلدين وتعتبر  
هذه الاتفاقية اعلاناً لتسهيل  
وتسجيع التجارة بين  
الاردن ومصر وتضمن بروتوكول  
للاعلامات الجمركية لوقود سلع

السياسة الخارجية والربحية والسوق العربية

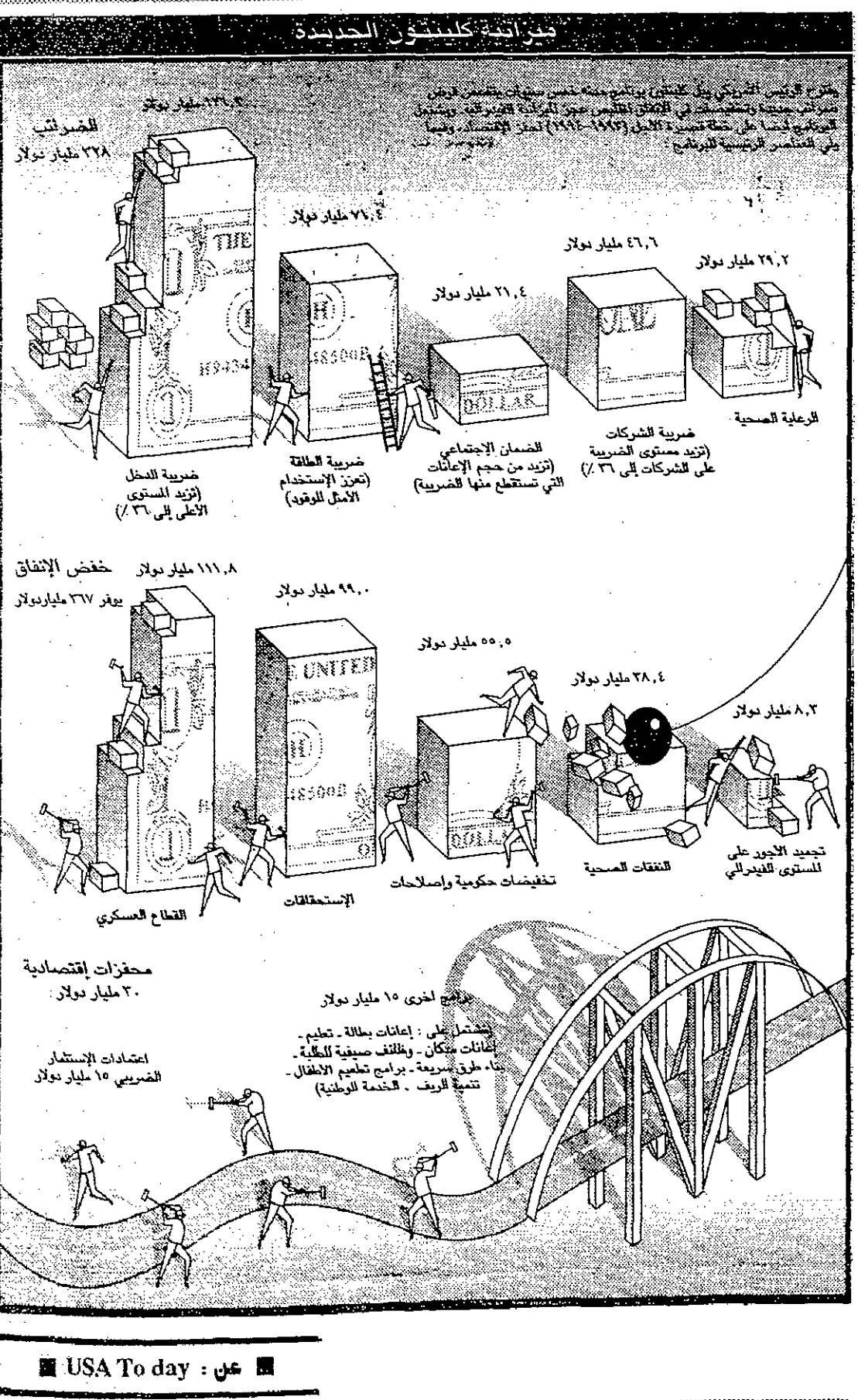
لبنانيا والتي تعبر الأراضي  
أهمية "تأريخات" تمت جعل حمولتها  
والقوة للصربي وبالتالي تقدم  
الجمهورية المصرية للفرق  
الجمركية التي كان من المفروض  
تحصيلها في حالة توثيق هذه  
الضائع في السوق المصري  
والتي أصرت مصلحة الجمارك  
على ضرورة اقترانها بأن تكون هذه  
السلع واثنا لتوقع زيادة كبيرة  
في حجم التجارة خلال عام ٩٢

خاصة بعد توقيع البروتوكول التجاري بين البلدين الذي سيضمن إعفاءات جمركية سنوية والتي يجري حاليا اتصاليان بين البلدين بشأن عقد الجولة الثانية للجنة المشتركة برئاسة الوزير اللبناني والمصري، ويقوم السفراء لإحدى الطرفين.

مشروعات بحرية أخرى في  
السعودية أو غيرها فإن ذلك  
بالضرورة مؤشر سلبي لا ي  
مشروعات تزيد من ترابط الدول  
العربية مع بعضها البعض  
مؤشر إيجابي وعدم مبالاة  
للعلاقات العربية.

نتيجة للنمط والعتبة المصرية  
للثقة في الإعلانات التلفزيونية التي  
سيطر متخرا على التلفزيون العربي  
قد أصبح المزاج الاستهلاكي العام  
متأثرا بقوة هذه النمط كتحسين  
للتسعة وإثراء الاقتصاد

١٤٤٤  
والإعلان وعلى وجهه  
الخاص الإعلان في التلفزيون  
له آثاره السعيدة على المستوي  
العامي على سلوكيات الإعلان  
والإعلان على المستويات  
الاقتصادية والاجتماعية  
والسياسية وعليه فإن الإعلان  
التلفزيوني من السلع له  
مبائير في ترويج هذه السلع  
ومهمة الإعلان ان يؤثر مباشرة  
على سلوك المستهلك التوقيع له  
السلع وبالتالي عليه ان يتجاهل  
هذا المستهلك بأفضل الطرق  
والوسائل التي تحقق هذا الهدف  
ومن الطبيعي ان تلاقى هذه  
الاعلانات قبولاً مباشراً من  
المستهلك العربي حيث ان الفن  
العربي يعكس الوحدة الحضارية  
والثقافية لمناطق العربي  
الذين او مصر او سوريا وكما  
تعلمين سيذكرك ان الكثير من  
الفنانين القاصدين في مصر من  
أصول عربية اردنية ولبنانية  
وسورية ومغربية -  
المسلات العربية سواء كانت  
مصرية او اردنية او غيرها تلاقى  
بشدة حبها وحرصا على  
مشاهدتها من كافة المواطنين في



■ USA To day : عن ■

الأربعاء ١٠-١٦ رمضان ١٤١٣ هـ الموافق ٣-١٠-١٩٩٣ م (٥٢)















أسواق المال والأشهر والساح

**الانصواق - الفاینشال تایمز**  
**وول سٹریٹ جورنل - بزنس ویک فورٹنی**

## استمرار تراجع أسعار صرف الدولار

في نهاية الأسبوع الماضي  
واقفلت أسعاره مرتفعة .  
ومن الناحية الفنية فإن  
حواجز الدعم لأسعار الدولار  
هي كما يلي :  
١.٦٣٧٠ - ١.٦٣١٠ - ١.٦٢٢٠  
١.٦١٥٠ - ١.٥٩٦٠ - ١.٥٨٦٠  
حواجز المقاومة هي :  
١.٦٥٨٠ - ١.٦٦٢٠ - ١.٦٦٧٠  
١.٦٨٦٠ - ١.٦٨٦٠ - ١.٦٨٦٠

وإجتهه استرليني وهو الآن  
الحجبة على عينه إلى إطلاق  
هذه الوثيقة أي يستمر  
في التباحث مع مستقبلي  
سواء دعا اجتماع أعضاء الدول  
السبع الكبرى أو اجتماع  
المنشد في لندن والنز  
سكون من أجل اجتماع لتقوية  
سفير على حصة كسافة  
المعدات الآرية وذلك لتسوية  
العجز التجاري القائم بين  
البيان والدول المعام، وهذا  
يؤمل في الاتفاق تحقيق استمرار  
القاعدة على المبادئ التي  
جسدتها سبما أن تسب  
تستخدم كأداة في التحسين  
وتوقع أن يتم التحفيز في  
اجتماع مجلس إدارة  
الولايات المتحدة في الأسبوع القادم  
الذي أعلن عنه من قبل  
الأمم المتحدة

**اعداد : ناصر الجعفري**

واصلت استعراضات الدول  
تراجعا منذ بداية الاسبوع  
للماضي في الاسواق المالية  
الصاعدة ويعد هذا التراجع  
في نشاط عام في نشاط  
فاعلية الاقتصاد الامريكى  
تسببوا إليه معظم المؤشرات  
الاقتصادية الصادرة .  
كذلك ان انخفاض اسعار  
صوف الدول كان لهي شراء  
اللياليات مقابل بيع اللز  
استقر سعر اللز بالتحسن  
ووصل إلى مستوى ١١٥.٠  
دينار/واحد وعلى سعر  
الزوال وكنتى ضعف  
الجنيه الاسترليني ١.٦٨  
ووصل إلى مستوى ١.٦٨

**حنا أبو عبيدة - قبرص**

تتابع التولار الأمريكي تعامله داخل نطاق محدد مقابل العملات الأوروبية، إلا أنه هبط بشدة مقابل اللين الياباني بعد التحقيقات التي أنشأ لها ريسمون في الولايات المتحدة واليابان والتي تطالب برفع قيمة اللين لتخفيض الفائض التجاري المائل بين الولايات المتحدة واليابان، بعد بداية هذا الأسبوع، بينما تعمل العملات الأمريكية مقابل معظم العملات الأخرى، بينما تثار للقرعة حول خطط الرئيس كلنتون الاقتصادية ومدى تأثيره المستقبلية على اقتصاد الولايات المتحدة، إضافة إلى التوقعات بشأن تخفيض نسب الفوائد الأمريكية محمدا.

أيضا، قد أوضح رئيس البنك المركزي الأمريكي غرينبائن أن البنك يودوه سحب يد عن دعمه للنمو الاقتصادي إلى أقصى حد ممكن، بينما يتوقع التوكيرس الأمريكي تعامله مع إدارة كلنتون للتخمين من تخفيض العجز الفيدرالي، وركز غرينبائن مديحه للرئيس كلنتون جهوده، أنه بشأن تخفيض العجز، موضحا أن التخفيض الناتج عن نسبة الفوائد الوسطية وطويلة الأمد سوف يكون له تأثيرات واضحة على وضع الاقتصاد الأمريكي، وتوقع الإدارة الأمريكية أن يدفع المخطط الاقتصادي نسبة اللين السنوية لجمعاي الاندماج الإجمالي بواقع 35 بقدار 30، خلال عام 1994، 1994، موحدا بذلك حوالي 60000 نقطة إضافية في عام 1994.

في أواخر الصيف من نهاية عام ١٩٤٤، في لبنان، وأُضحت تلك الخطط الاقتصادية يوم الثلاثاء الماضي، أن المؤثرات النشوة الاقتصادية اللبنانية بالحكومة، بقيت تحت المراقبة الجدية في شهر كانون مشيراً بذلك لتحسين بسيط في الاقتصاد الضعيف في الشهر القامد وقد سجل نيل المؤشرات الراجحة ٧٣,٧٪ شهر كانون أول، ويعتبر ذلك الشهر التاسع على التوالي استمر الانحلال تحت معدل ٥٠٪.

في أوروبا، وعلى مدار تلك الفترة، الضغط بقوة على العملة للمملكة المتحدة والعملات الأوروبية الأخرى وبإذات سكودو، البيسيتا، الفرنك البلجيكي والفرنك الفيل، بين موعد انتخابات البرلمان الفرنسي في منتصف نهاية الشهر الحالي، على معظم العملات الأوروبية بشكل عام، في المقابل، المتتبع الرئيس من التخوفات جبال النظام النقدي اللباني.

أقل سعر الدولار مساء يوم الجمعة الماضية على ١,٦٤٥، ومارك ألمانيا على ١٨,٠٠ في بياني، ١,٦٣٦,٥٥ و ١١٩ اسبوع من ذلك، كما أقل الجنيهة الإسترليني على ١,٤٢١، دولار أمريكي و ٢,٣٣٠ مارك ألماني مقابل ١,٤٥٠ و ٢,٣٣٠.

التحليل الأسبوعي لسوق عمان المالي  
للفترة ٢٠/٢ - ٢٤/٢/١٩٩٣

القطاعية لحجم التداول ، وقد استطاع القطاع الصناعي المرتبة الأولى ، حيث حقق ما يزيد على ١٠ مليون دينار وبمستوى ٧٠,١٪ من حجم التداول الإجمالي ، واحتل قطاع البنوك والتأمين المالية المرتبة الثانية بحجم تداول مقداره ٢,١ مليون دينار وبمستوى ٢٣,١٪ ، تلاه قطاع الخدمات حيث حقق حجم تداول مقداره ١,١ مليون وبمستوى ١٦,٥٪ ، وأخيرا قطاع التأمين بحجم تداول مقداره ٠,٣ مليون دينار وبمستوى ٣,٢٪ .

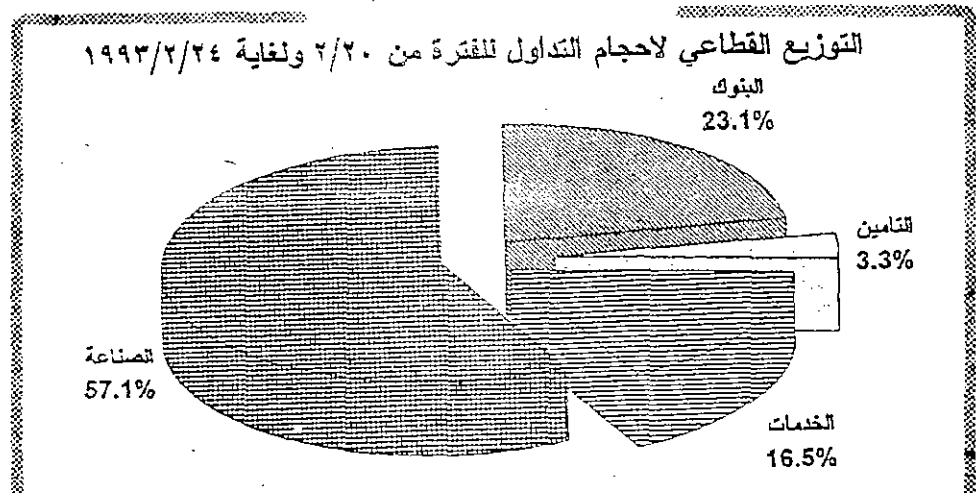
وامن عن مستويات الأسعار ، فقد أظهر الـ يوم القياسي العام لأسعار الأسهم انخفاضاً هذا الأسبوع ترجعاً لما ليصل إلى ١٣٣,١ نقطة مقسومة على ١٣٣,٩ نقطة الأسبوع السابقة .

بالتخاض مقداره ٠,٨ نقطة أي بـ نسبة ٠,٦٪ عن القيمة القياسية لقطاع الأسهم ١٠,٩ نقطة ، أي ما نسبته ١٠,٣٪ . ولقطاع الخدمات ٢,٥ نقطة ، أي ما نسبته ١٦,٦٪ ولقطاع البنوك والتأمين المالية ١,١ نقطة ، أي ما نسبته ٢٣,١٪ . بينما ارتفع لقطاع الأسهم ٠,٨ نقطة ، أي ما نسبته ٣,٢٪ .

ولدى مقارنة أسعار الانخلاق للشركات التداولية بأسهمها خلال هذا الأسبوع وبالعالم عدها شركة من أسعار انخلاق الأسبوع السابق ، فقد بين أن شركة ذات أظهرت ارتفاعاً في أسعار أسهمها ، بينما انخفضت أسعار أسهم ٢٨ شركة ، في حين استقرت أسعار الأسهم لـ ٣ شركات .

■ شهد سوق عمان المالي انخفاضاً في حجم تداول هذا الأسبوع مقارنة بالأسبوع السابق، حيث سجل حجم التداول يقارب ٩.١ مليون دينار مقارنة مع ١٠.١ مليون دينار للأسبوع السابق والجانب حوالي ١٦.٦ مليون دينار. أي انخفاض نسبتاً ٥٠.٢٪. أما عدد الأسهم المتداولة في سجلها السوق خلال هذا الأسبوع فقد بلغ ٢.٧ مليون سهم، ونقلت من خلال ٤.٥٥٠ عقداً. وقد سجلت التداول اليوميات التي سجلت فيها عيار خمسة أباتي تداول، فقد سجل للمعدل اليوميات حجم تداول الأسبوع حوالي ١.٨ مليون دينار مقابل ٣.٣ مليون دينار للأسبوع السابق.

وعلى صعيد الحركة



النشرة الرسمية لأسعار صرف العملات الأجنبية الرئيسية الصادرة عن البنك المركزي

العملة	شراء	بيع	العملة	شراء	بيع
الدولار الأمريكي	٠. ٦٩٠٠	٠. ٦٩٢٠	الدين الياباني	٠. ٥٨٣٥	٠. ٥٨٦٤
الجنيه الاسترليني	٠. ٩٨٢٣	٠. ٩٨٨٢	الجندر الهولندي	٠. ٣٧٢٨	٠. ٣٧٤٧
المارك الألماني	٠. ٤١٩١	٠. ٤٢١٢	الكرونا السويدية	٠. ٨٨٢٠	٠. ٨٨٦٠
الفرنك السويسري	٠. ٤٥١٤	٠. ٤٥٣٧	اللينز الإيطالي*	٠. ٤٢٤٤	٠. ٤٢٦٦
الفرنك الفرنسي	٠. ١٢٣٤	٠. ١٢٤٠	الفرنك البلجيكي	٠. ٢٠٣٦	٠. ٢٠٤٦

أسعار صرف بعض العملات العربية \*

العملة	الدولار الاميري	الجنية الاسرائيلي	المارك الالمانى	اللين اليابانى	الفرنك الفرنسى	الفرنك السويسى
الدينار الكويتى	٣٠٠٧	٤,٤٥٥	٥,٣٧٠	٣٨٥,٢	١٨,٢٣	٤,٩٧٨
الريال السعودى	٣,٧٥	٥,٣٤١٨	٤,٣٧٨	٣١٤,٤	١,٤٨٧	٤,٠٥٩
درهم الامارات	٣,٦٧	٥,٢٢٧	٤,٤٢٧	٣٢٠,٩	١,٥١٩	٤,٤٢٧
الدينار البحرى	٣,٧٧	٥,٥٧٠	٤,٣٥٥	٣١٢,٤	١٤,٧٩	٤,٠٣٧
الريال العماني	٣,٨٤	٥,٥٧٠	٤,٢٧٧	٣٠٦,٧	١٤,٥٢	٣,٩٦٤
كرونا فنلندا	٣,٦٤	٥,١٨٥	٤,٥٤١	٣٢٠,٣	١,٥٣٣	٤,٤١٨
اليرة اللبنانية	١٧٤٢	٢٥٨١,١	١٠٦٠,٩	١٤,٧٨	٣١٢,٣	١١٤٢,٣
الجنية المصري	٢,٣٤١	٤,٣٥٩	٤,٩١٤	٣٥٠,٢٥	١,٦٦٩	٤,٥٥٩
الدينار العراقى	٣,١١٥	٤,٤٣٧	٥,٣٧١	٣٧٨,١	١٧,٠٩	٤,٨٨٦

**THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS**

العملة	الدولار الأميركي	الجنيه الاسترليني	المارك الألماني	الين الياباني	الفرنك الفرنسي	الفرنك الموسوري
الجنيه الاسترليني	٧,٢	-	٤,٢٧٥	٠,٠٥٤	١,٢٥٨	٤,٦١١
الدولار الأمريكي	-	١,٤٢٥	٦,٠٩	٠,٠٨٤	١,١٧٩	٦,٥٩٤
الين الياباني	١١٧,٨	١٦٧,٨	١٧,٧٤	-	٢١,١٢	٧٧,٢٨
المارك الألماني	١,٦٤٢	٦,٣٩٩	-	٠,١٢٣	١,٩٤٤	١,٠٧٨
الفرنك الفرنسي	٥,٥٧٧	٤,٠٤٤	٣,٣٩٦	٠,٤٣٣	-	٣,١١٢
الفرنك الموسوري	١,٥٢٢	٢,١٦٨	٩,٢٧٠	٠,١٢٩	١,٧٧٩	-
لليرة الإيطالية	١٥٧	٢٢٢,١	٥٥٤,٣	١٣,٠٤	٢٨٠,٩	١,٠٩٩,٤

مائدة الأوربية على العشاء الدولية الرئيسية

[illegible]

المجلس الأعلى للثقافة

المعن	١٩٦٣				
	٧/٦٦	٧/٦٥	٧/٦٤	٧/٦٣	٧/٦٢
ذهب	٣٦٨,٩٥	٣٦٩,٦٠	٣٣٠	٣٢٩,٧٥	٣٣٠
فضة	٣,٥٥	٣,٥٨	٣,٦١	٣,٥٨	٣,٥٩
أنتى سعر					
ألفى سعر					

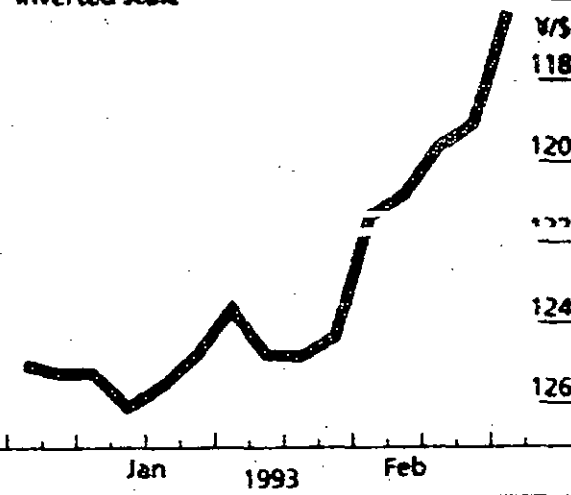
١٩٩٣ (تسليم ثوري)	تسليم ٣ شهر
-------------------	-------------

١/٢٢	١/٢٣	١/٢٤	١/٢٥	١/٢٦	١/٢٧	١/٢٨	١/٢٩	١/٣٠	١/٣١	المعين
١٩٤١,٠	١٩٤٦,٠	١٩٤٩,٠	١٩٦٢,٠	١٩٦٥,٠	١٩٦٥,٠	١٩٦٥,٠	١٩٦٥,٠	١٩٦٥,٠	١٩٦٥,٠	تجسس (هندية)
١٢٧٥	١٢٧٧	١٢٧٩	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	١٢٨٤,٠	تجسس (الولايات المتحدة)
١٢٧٥	١٢٧٧	١٢٧٥	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	تجسس (الولايات المتحدة)
١٢٧٥	١٢٧٧	١٢٧٥	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	١٢٧٥,٠	تجسس (الولايات المتحدة)

## Market minds

### Up and up

Yen against the dollar  
Inverted scale



## الين مقابل الدولار

**COMMODITY PRICE INDEX**  
The sugar market could be facing its first deficit in three years. C. Czarnikow, a firm of London-based traders, is forecasting a shortfall in sugar production of 540,000 tonnes this season against a surplus of 3.4m tonnes in 1975-76. Prices have climbed by 21% since the beginning of the year. Thailand's sugar crop could be below 5m tonnes because of dry weather. India's output is forecast to fall by 12% to 12.8m tonnes, less than domestic needs for the first time in five years. The former Soviet Union is forecast to export 1.5m tonnes less than last year. Output is expected to fall to only 6.5m tonnes. This means that (mostly private) buyers will need to import 5m tonnes more sugar this season.

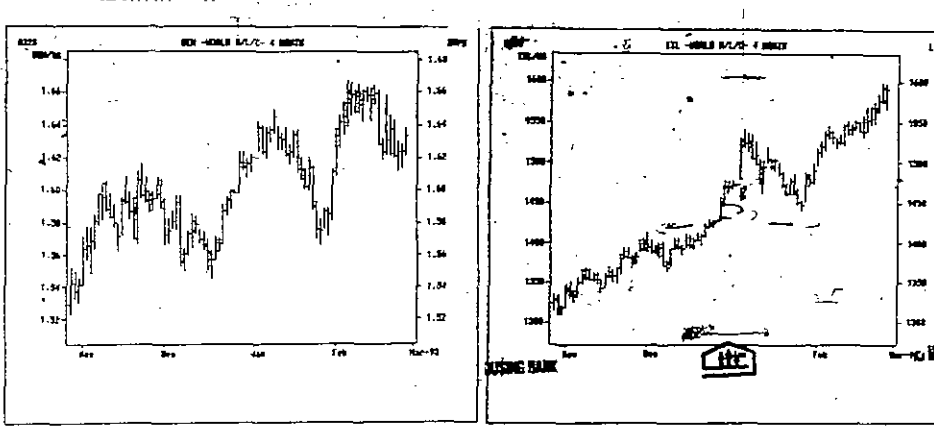
	Feb 2002	Feb 2001	% change year
total index	112.0	114.2	- 6.4 = -5.5
industrial	86.5	88.5	- 2.3 = -2.5
non-ind	137.2	130.8	+ 9.1 = 7.4
industrial	153.4	160.0	+21.5 =31.7
non-ind	125.6	125.3	- 0.4 = -0.3
total index	90.1	100.3	-12.2 =-26.5
industrial	76.6	77.7	- 1.9 = -2.4
non-ind	121.5	123.8	- 2.3 = -19.8
industrial	128.6	140.6	-12.0 = -8.6
non-ind	111.3	110.1	+ 5.3 = +10.8
total index	82.8	85.6	- 6.8 = -8.4
industrial	64.0	64.8	- 2.7 = -4.8
non-ind	101.3	102.3	- 5.6 = -6.7
industrial	113.5	117.2	-22.0 = -20.7
non-ind	93.9	91.7	+ 0.3 = 0.6
total index	331.5	329.5	- 0.4 = -5.9
industrial	18.11	18.87	+ 4.8 = 0.9
non-ind	17.77	17.77	0.0 = 0.0

تسليم	السعر	
	١٩٩٣	١٩٩٢
سكر (جنيه)	٢٠٩	١٩٨
بن (تولر)	٩٦٠	٩٦٨
كافكا (جنيه)	٧٤٥	٧٤٧
قهج (جنيه)	١٤٥,٩	١٤٤,٧٥
شعير (جنيه)	١٤٢,٧	١٤٢,٥
صوبا (جنيه)	١٣٣	١٣٥
بظا (جنيه)	٤٥,٥	٤٤,٥

DATE	BUY	SELL
11-Feb	0.693	0.695
13-Feb	0.692	0.694
14-Feb	0.692	0.694
15-Feb	0.693	0.695
16-Feb	0.692	0.694
17-Feb	0.689	0.691
18-Feb	0.69	0.692
20-Feb	0.689	0.691
21-Feb	0.689	0.691
22-Feb	0.688	0.69
23-Feb	0.687	0.689
24-Feb	0.687	0.689
25-Feb	0.688	0.69
27-Feb	0.69	0.692

The graph displays the daily Buy and Sell prices for a stock. The Buy price (circles) starts at 0.693 on Feb 11, dips to 0.687 on Feb 23, and ends at 0.69 on Feb 27. The Sell price (squares) starts at 0.695 on Feb 11, dips to 0.689 on Feb 17, and ends at 0.692 on Feb 27. The graph shows a general downward trend followed by a slight recovery.

Source - Housing Bank



REUTER WORLD CROSS RATES					
DEM	GBP	JPY	CHF	FRF	
DEM	*	0.4263/68	71.87/92	0.9252/91	3.3954/05
GBP	2.3429/60	*	168.41/67	2.1782/12	7.9677/60
JPY	1.3904/15	0.5929/38	*	1.2915/28	4.7252/17
CHF	1.0743/74	0.4558/91	77.35/43	*	3.6578/35
FRF	0.2941/45	0.1253/55	21.13/16	0.2150/14	*

RATES AT CLOSE FRI

**WORLD BOURSES** Paris was this week's star, with an increase of 3.8%. Singapore rose 2.0% to a record high, on expectations of a favourable budget. Wall Street edged up 0.4% and London 0.2%. But the stronger yen hit share prices in Tokyo, which ended the week 0.3% lower.

	1992/93		one week	one year	record high	Dec 31st 1991 in local currency	in 5 years
	Feb 23rd	high	low				
Australia	1608.3	1684.5	1357.2	- 0.2	- 1.9	-30.3	- 2.6 -10.8
Belgium	1210.3	1235.4	1046.1	+ 0.2	+ 1.4	- 2.0	+10.8 + 3.7
Canada	3452.8	3666.0	3195.4	+ 1.2	- 2.6	-16.0	- 1.7 - 9.4
France	520.4	555.9	441.7	+ 3.8	- 0.8	- 7.8	+ 9.2 + 3.4
Germany	1661.6	1811.6	1420.3	- 0.2	- 3.5	-15.6	+ 5.3 - 0.9
Holland	210.5	215.5	189.7	+ 2.0	+ 3.0	- 2.3	+10.0 + 3.5
Hong Kong	6149.2	6447.1	4301.8	+ 1.4	+ 29.2	- 4.6	+43.1 +44.0
Italy	502.9	551.6	354.9	+ 0.5	- 7.7	-44.6	- 1.0 -27.8
Japan	18863.2	23801.2	14309.4	- 0.3	- 19.8	-56.7	-26.6 -21.4
Singapore	1661.3	1661.3	1311.0	+ 2.0	+ 11.3	nil	+11.4 +10.7
South Africa	4502.7	4689.0	3936.0	- 1.7	+ 3.5	- 4.0	+ 8.0 -24.5f
Spain	227.9	266.5	179.5	- 2.2	- 12.2	-80.7	- 7.4 -23.8
Sweden	987.9	1014.5	639.0	+ 0.3	+ 6.5	-28.0	+ 7.7 -22.4
Switzerland	2050.4	2144.8	1670.1	- 3.8	+ 13.3	- 4.4	+22.8 +12.1
UK	2816.0	2873.8	2281.0	+ 0.2	+ 10.6	- 1.9	+13.0 -11.8
USA	3323.3	3442.1	3136.6	+ 0.4	+ 2.0	- 3.5	+ 4.9 + 4.9
World*	504.5	542.1	467.5	+ 0.8	- 0.9	-11.6	- 5.4 - 5.4

**MONEY AND INTEREST RATES** Germany's broad-money growth slowed to 8.1% in the year to January. In the same period, Japan's broad money shrank by 0.3% and Sweden's grew by 5.5%. Canadian banks lowered their prime lending rate to 6.5%.

money supply				interest rates % p.a. (February 23rd 1993)						
% rise on year		money market		commercial banks		bond yields		eurocurrency		
narrow (M1)	broad	overnight	3 months	prime lending	deposits 3 months	gov't long-term	corporate long-term	3 months	bonds	
Australia	+20.0 + 8.7	dec	5.75	5.78	10.00	5.78	8.22	9.20	5.56	na
Belgium	+0.7 + 7.0	oct	8.30	9.00	11.75	6.89	8.24	7.75	8.81	7.23
Canada	+6.7 + 7.1	jun	5.88	5.80	6.50	5.50	6.24	9.54	6.13	8.25
France	+0.8 + 5.7	dec	11.25	12.00	10.00	11.75	7.79	8.39	11.88	7.99
Germany	+10.3 + 8.1	jun	8.70	9.65	11.00	7.65	6.67	6.57	8.31	6.37
Holland	+2.7 + 5.3	dec	8.29	9.00	10.50	8.00	6.70	7.92	8.06	6.52
Italy	+1.0 + 4.5	dec	11.38	11.63	12.75	na	11.34	12.94	11.44	11.03
Japan	-2.4 - 0.3	jun	3.09	3.24	4.50	3.03	3.93	5.08	3.28	4.24
Spain	+1.4 + 5.5	dec	17.93	14.96	13.75	8.00	11.35	12.71	13.75	12.20
Sweden	na + 5.5	jun	9.80	9.02	11.75	9.30	9.39	10.51	9.40	8.83
Switzerland	+3.1 + 3.7	nov	5.50	5.38	7.50	4.88	4.94	5.45	5.44	9.41
UK	+3.0 + 3.7	dec	4.13	3.15	7.00	5.81	8.29	9.62	6.13	7.10
USA	+13.4 - 0.7	jun	2.91	3.15	6.00	3.08	6.82	7.73	3.13	5.38

**Other key rates in London:** 3m Treasury bills 5.6%, 7-day interbank 6.0% clearing bank; 7-day notice 4.0%; Eurodollar rates 0.60/0.2 3 mths 3.2%, 6 mths 3.3%.

1 M1 incl cash; M2 incl currency, deposits, money orders and travellers cheques; M3 incl all other liquid assets; M4 incl UK definitions of interest rates included in the report. Sources: Bank of England, Reuters, Chase Manhattan, Credit Lyonnais, Bank Leumi, Citicorp, Svenska Handelsbanken, Westpac Banking Corp, CIBR, The WFEA Group. Rates cannot be construed as offers by these banks.

\_\_\_\_\_







الشركات المسجلة لدى وزارة الصناعة والتجارة تعكس نمو الاقتصاد الاردني القياسي لعام ١٩٩٢

١٦٢ مليون دينار رؤوس أموال الشركات عام ١٩٩٢ ونسبة نمو ٧٣% مقارنة بعام ١٩٩١

ارتفاع الاهمية النسبية لرؤوس أموال الشركات الصناعية والزراعة وانخفاضها في الشركات التجارية والخدمات والمقاولات

٤٠ - السخراتيجية الجديدة في السياسة الاقتصادية اللبنانية والتي رأت على ضوء أزمة عام ١٩٨٦ الأزمة الخليج ومواقفها من مفتاح النمو وسبل معالجة الاختلالات الاقتصادية ومحو قطاع الصناعة الفاسد على الانتشار من خلال عمليات التصدير لأنه القادر على إيجاد فرص عمل جديدة واستيعاب الاستثمارات الكبيرة أكثر من غيره، وتوضع هذه السياسة من طرف القطاع الصناعي ونموه له آفاق محدودة إذا استهدف تنمية الحاجات للسوق المحلي، فانه سوق صغير جداً وسيعجز عن توفير الأموال الضخمة وتوظيف الأعداد الكبيرة في القوى العاملة التي تزد تسوق العمل سنوياً ولهذا فإن نمو هذا القطاع الصناعي وقيادة للقطاع الخاص يتطلب الأخذ بمعايير السوق الدولي التي تشترط الجودة والأمان في السلع الموردة إليها. هذه السياسة الاقتصادية تتطلب من القائمين على تنفيذها وعلى ضوء أزياد أرقام ووقائع نمو عام ١٩٩٢ عن عام ١٩٩١ بأرقام ونسب قياسية أن تراعي حاجات النمو والتطور لعام ٩٣ والأعوام المقبلة .

ومن هنا فإن الانحسار العربي ومثما يؤكّدون عليه

تتحكم بها ظروف يصعب  
الدخول بها وهي خارج الإدارة  
المستعدين  
الانخفاض في الأهمية  
النسبية لرؤوس أموال  
الشركات المسجلة في قطاعات  
الخدمات والمخالفات  
٤. ورغم بقاء الأهمية النسبية  
لرؤوس أموال شركات المخالفات  
خارجة خلال العامين إلا أن  
رؤوس الأموال هذه قد زالت  
وتحلكه ازدياد عدد الشركات  
وأهميتها النسبية من حيث  
للعدد عام ١٩٩٢ عن عام ١٩٩١،  
وحاجت هذه للزيادة لتتوافق مع  
ما رافق أزمة الخليج من عودة  
٣٠٠ ألف إرثني فني، وتلبية  
حاجاتهم وحاجات للنمو  
السكاني ونمو القطاع الاقتصادي  
للماء الذي شهد عام ١٩٩٢،  
وتوافق ذلك مع انخفاض  
الأهمية النسبية لرؤوس أموال  
الشركات المسجلة في قطاع  
الخدمات رغم زيادة رؤوس  
أموالها نتيجة زيادة ونمو عدد  
هذه الشركات والتي ارتفعت  
أهميتها النسبية من حيث العدد  
لتتوافق بالمعنى النسبي مع نمو  
القطاعات الاقتصادية الأخرى  
وتحتدوا الصناعة.  
الاستراتيجية الاقتصادية  
الجديدة تقترح على  
المعنيين مراعاة السياسة  
التشريعية الاقتصادية لنمو  
الاقتصاد

والمساعد للقطاع الصناعي حتى تكتمل عملية الإنتاج والتبادل والاستهلاك بصورة ملائمة مع عملية التaylor والتطور.

**ارفعوا الأهمية النسبية لروؤس الأموال وأعدوا الشركات في قطاع الزراعة**

٣- إذا كانت السياسات الاقتصادية نحتد إلى حيما في توجيه الاستثمارات نحو القطاع الصناعي عام ١٩٩٢ بشكل أكبر من القطاعات الأخرى، ان ام عام ١٩٩٢ حتى نجحنا إلى في توجيه جزء وبن كما بسطنا نحو قطاع الزراعة التي أزدادت فيه رؤوس الأموال وأعدوا للشركات والأهمية النسبية له من حيث رؤوس الأموال وعدد الشركات وهذا يدل على أن السياسة الحالية توجه للقطاع المتنامية باتجاه القطاعات الإنتاجية على حساب القطاعات الأخرى.

بالعني النسبي، رغم استعداد الشركات الزراعية المسجلة على المرتبة الأخيرة في سلم ترتيبات الأهمية النسبية للقطاع، وهذا تفسيره أنه حتى الآن لا زال المستثمرون مع توجيهات السياسة الاقتصادية الحالية فإنهم يخشون من الزراعة ويشعرون بعدم الأمان على استثماراتهم في الزراعة كونها

هذه الشركات التي ارتفعت  
ارتفاعا بسيطا وارتفاع  
الامنية النسبية من حيث الارتفاع  
من 17,1 في المائة الى 21,4 في المائة عام  
1991/1990 ، وهذا يدل على  
الشركات الصناعية هي شركات  
كبرى ، وان معظم نمو  
الاموال الكبيرة التي سجلت في  
الشركات اتجهت نحو الشركات  
الصناعية .  
نمو القطاع التجاري مواكب  
التركيز على النمو الصناعي  
وتحقيق الدورة الاقتصادية  
بشكل افضل  
٢ - رغم انخفاض الامنية  
النسبية للشركات المسجلة في  
القطاع التجاري من حيث زوال  
الاموال وازدياد الرقم المطلق  
لرؤوس اموال هذه الشركات  
فإنها لا تزال تحتل  
المرتبة الثانية بعد الشركات  
الصناعية ، ومن هذا الزوال  
العدد المطلق لهذه الشركات  
وانخفضت الامنية النسبية لـ  
من حيث العدد ، ورغم هذا الزوال  
لا تزال تحتل المرتبة الاولى  
وهذا يعني ان السحب  
الاستثمارية التي تركز بشد  
خاص على نمو القطاع الصناعي  
بوتائر عالية وتطور  
والقطاع الاقتصادي الوطني بشد  
عام - فإن هذا يتطلب ان ينعكس  
القطاع التجاري المنخفض

فإن الإرقام والنسب تشير  
ما يلي  
إزدياد في الأهمية النسبية  
لرؤوس أموال الشركات  
الصناعية

١- إن القطاع الصناعي  
الخطوة الاقتصادية يعتبر  
أهم القطاعات وأكبرها  
واستثمارا ولهذا فإن  
البنية الصناعية الجيدة  
عليه استراتيجية الأولى  
قيادة القطاع الخاص  
التنموية. وهذا يتوافق  
نقطة رؤية القطاع الخ-

لهذا القطاع الذي يجده  
القطاعات الجدية اقتصاد  
واكثر من على رؤوس  
أموال، وهذا المظهر  
عليه معظم الأدبيات الاقتصاد  
سواء الكلاسيكية أو الحديثة  
ومن هنا نلاحظ أن رؤوس  
الشركات الصناعية خلال  
الزمن الماضي استجرت  
على التسيبة العظمى لرؤوس  
أموال الشركات واحتياط  
الأولى من أهمية الشبه  
التي من عام ١٩٩٢ نسبة  
أزدياد في أهميتها  
حساب القطاعات التج-  
والصنعية والتقاولات  
الإزدياد في رؤوس  
الشركات الصناعية المس-  
كانت أكبر من الإزدياد في

بها  
ثلاث  
١٩٩٩  
نسة  
وقو  
أما  
ية،  
نوما  
وما  
ما  
نسة  
كثرت  
كيف  
أما  
إرات  
ذلك  
الذي  
الزمن  
أصول  
لعام  
جارة  
على  
أما  
أزدياد  
أما  
أما  
١٩٩٢  
أما  
أما

كتب علي أسعد

■ رغم كل الظروف التي أعاق الاقتصاد اللبناني خلال سنوات السبعينيات، وتحديداً خلال الكارثة الخليجية فإن المستثمرين مدغمين بالصناعات لم يحسموا من المبادرة الاستثمارية فخرجت صناعات جديدة الآن كما وتوسعت الاقتصاد اللبناني نموها قوياً عام ١٩٩٢ بنسبة ١١,٩ يشير إلى مقهرته وهي القطاع الخاص على مواصلة المشكلات بشكل عام والقطاع المتخلفة على الأخص واتخاذ المواقف الإيجابية لمواجهة القروض والأجور السليمة، وكان نتيجة زيادة الثقة بالاقتصاد الأجنبي أكثر من السابق الأمر عكسها إحصاءات التجارة والصناعة والشركات المسجلة لديها ١٩٩٢ مقارنة بعام ١٩٩١ فقد شهدت وزارة التجارة والصناعة أقبالا متزايداً للاستثمارات والشركات المسجلة للعام ١٩٩٢ فارتفعت أعداد الشركات المسجلة لعام ١٩٩٢ مقارنة ١٩٩١ من ١٤١٥ إلى ١٤٤٤ ونسبة نموها ١٢,٤٤٪ وازدادت رؤوس الأموال ١٢٧,٦٤٤

قمرية التخزينية ٥٥ مليون ٢م وكلفت ٦٢.٢ مليون دينار ارضي  
تأهيل ٣٢ شركة عالمية  
لعطاء سد الكرامة

**الأسواق**

■ أقيمت مصادر دائرة المصفاة في وزارة الأشغال العامة للأسواق لحدائق أنجان فانتا الفخاش الفنية والتصاميم الهندسية وذلك طبقا وتمت هاتين ٣٣ شركة عالمية في عام مشروع سد الكرامة، وتم التوقيع على الاتفاق تمويل المشروع مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والإجتماعي بقيمة ١٥ مليون دينار كويتي أي ما يعادل ٢٤.٥ مليون دينار أردني، لمصادر نفسها أشرت أن تكلفة المشروع حوالي ٦٧.٢ مليون دينار أردني، وتوقعته المبتاتيرة في إنشاء السد في منتصف هذا العام، ومقر أن يستغرق تنفيذ حوالي ثلاث سنوات ونصف.

وأوضحت مصادر ذاتها أن المشروع يهدف إلى إنشاء سد الكرامة على وادي اللخاد أحد الأودية الفرعية الصغيرة لنهر الأردن، والذي يتدفق بين بلد الكرامة شمالا وقرية داريا جنوبا في منطقة البتة، وذلك لتخزين المياه الزائدة في موسم الأمطار، والغذاء من هذه التخزين الشواء.

والأودية الجانبيّة وسيل الرزقاء والمقر بجوالي ٣٠ مليون ٣٠ وذلك لاستعمالها في حوالي ٣٩ ألف دونم من أراضي القور الجنوبية ضمن مشروع تعديد القناة ٤٠٥ كم.

وكمايت المصادر أن المشروع يستعمل على إنشاء سد زمامي ارتفاعه ٤٥ مترا وطول ٢٥٠٠ متر حيث تقدر السعة التخزينية لهذا السد بجوالي ٥٥ مليون/٣، وأعمال الطمر المائية بجوالي ١٠ مليون ٣، وتقدر البجيرة عند المنسوب العالي للبجيرة بجوالي ٤ كم، وأعمال المضخ بجورة تصريف ٣٥/٣، ويرج للتأخر في بجرة السد، والحاجز الترابي على الجانب الأيمن لبجيرة السد ارتفاعه ٣٣، وحظ تأخر مشروع من قاء الملك عبدالله للسد وبالعكس بقدر ١٢٠٠ علم وهو ٨٠٠ ومصلحة الفرات المياه من السد إلى ققاء الملك عبدالله بقدر ٣٥/٣.

[illegible]

أكد العدد الأول من السنة الخامسة لنشرة "العرب للتأمين" على أهمية تطوير نظام التأمين الأزماني على المركبات موضحاً بأن هذا التقرير أصبح ضرورة ملحة.

وفي مقال تضمنه العدد لكتابته مثقال عيسى مقشوط - مدير دائرة الدراسات والتطوير تم تلخيص موجبات إعادة النظر بتغيير الهيكلية الاقتصادية والأحوال الديمغرافية والروية وتضاعف أسعار السيارات وقطع الغيار وارتفاع تكاليف الإصلاح والصيانة وأجور الفنيين في الفترة من بداية الثمانينات حتى عامنا هذا ١٩٩٣ .

كما اشار الكاتب إلى عدة موجبات أخرى كوجود سيارات فاخرة تصل أسعارها إلى مئات الآلاف من اللينيات التي لا يستطيع المواطن العادي شراء السيارة لفئة اقتصادية فربما فرق الحد الأعلى المقرر في بولص للتأمين حال اصطدام سيارته بإحدى هذه السيارات التي يزيد سعرها عن ال ٥٠ ألف دينار والتي تحتتملها شركة التأمين وفقا للنظام الحالي.

وأشار أيضا إلى ارتفاع تكاليف العلاج وتعويزات  
الحوادث التي تتجاوز أحيانا في أحكام المحاكم المبالغ  
المقرونة لحدود المسؤولية .

العقد الجديد من العرب للتأمين أيضا عددا من  
النشاطات الرياضية والاجتماعية التي رعها العرب للتأمين  
مع ملحق خاص عن رأي العرب للتأمين الجوال .

اصدارات حديثة  
العدد الثامن من نشرة الاردني الكويتي  
يتحدث عن نقلة نوعية للسك هذا العام

\_\_\_\_\_


**اخبار**

شباط ١٩٩٢  
مكتبة إقليمية خاصة بوزارة البيئة الإقليمي الكويتي  
تصميم من : قسم العلاقات العامة  
الهيئة العامة للغذاء والدواء

الاتسواق

■ تضمّن العدد الثامن من نشرة أخبارنا الصادرة عن البنك العربي الكويتي أهم أخبار وشركات البنك والتي كانت أبرزها زيارة رأس المال لصباح الملاين والفروع ونصف المليون ، كما تحدث العدد الثامن عن خطة الترويج لعام ١٩٩٢ والتي تتضمن عدة برامج : مصرفية متخصصة ، مبادرات ، سوكية ، ميوبورت تفتيح مصرفي محاسبة وإدارة مالية وقانونية وسهيلات ائتمانية ، كما اتى العدد الضوء على دائرة البيع الأجل في البنك وإدارة الفروع ودائرة الخدمات التجارية .

وعلى الحد مجموعة من النشاطات والمناسبات الاجتماعية والوظيفية الخاصة بالعمل في البنك. وقد أحدث الاقتراحية تعديل على البنك سيهدف نقله نوعي، في عام 1983، إلى كافة الحالات من تميز نوعي في الخدمات، حيث يستعمل البنك أرائكده من بداته من جهود المتميز الوصول إلى حصص كبيرة من السوق المصري ومراكز التحويل في إطار التميز وتطويرها وتحديث صورة البنك وقدرته التنافسية إضافة إلى تعزيز مركزه المالي وتحقيق مستوى عال من الكفاءة والإنتاجية والربحية وأداء الأولوية المعتمدة والتدريب

قاد العملية التنموية (القطاع الخاص) فإنه لا زال بحاجة ماسة إلى قانون تشجيع الاستثمار **لأنه** استقطاب الاستثمارات العربية والأجنبية ولرفع نسب النمو بوتائر عالية بالمعالم القائمة، خاصة إذا علمنا أن الأردن تصبى به دول تتسابق لاستقطاب رؤوس الأموال وإقامة المشاريع الجديدة وتجديد ما هو قائم، وإذا أردنا أن نكون مركزا استقطاب الاستثماري ومركزا اقتصاديا وصنيريا في ظل قديسية القطاع الخاص وبالاقتصاد على قطاع الصناعة للدرجة الأولى فإن هذا يتطلب أن تكون الجهات الاقتصادية القائمة مع ذلك تفرغ من مسؤولياتها من هذا القطاع من إدارية وجمارك وضرائب لا يفرض ضريبة المبيعات وضريبة القيمة المضافة لاحقا، كما تعتمد من عوائد خاص تطور الصناعة بشكل عام والاقتصاد بشكل عام، ومن ضمن متطلبات أن يكون الاقتصاد الأردني اقتصادا متعززا في المنطق أن تجري المراجعة للسياسات التشريعية التي تكلل عام وإيجاد التشريعات التي تهيئ عملية نمو القطاعات الاقتصادية المختلفة والصناعة منها تحديدا هذا العام وفي الأعوام القادمة.

[illegible]

قطاع الانتاجية وعلى				
جـلة خـلال عـام ١٩٩٢				
المسؤلية		الشركات المساهمة العامة		الاجـ
العدد	رأس المال	العدد	رأس المال	رأس المال
١٠٩	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٧	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١٠٩٤٠٠٠٠
١٧٣	—	—	—	١٧٠٤٠٤٥٧
١٥	—	—	—	١٦٠١٩٧١١
٢٥	—	—	—	٣٨٠٠٠٠٠
٢٧	—	—	—	١٤١٠٠٠٠٠
٣٨١	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٧	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١٦٣٢١٤٥٩
٣٨٠٤	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٠٩	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٧٤٧٤٥١
٣٧	١٠ ٠٠٠ ٠٠٠	٣	١٠ ٠٠٠ ٠٠٠	١٦٠٣٠٠٧
١٥٦	—	—	—	١٦٠١٩٧١١
١٧	—	—	—	٣٨٠٠٠٠٠
٢٧	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١٤١٠٠٠٠٠
٣٨١	١٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٤	١٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١٦٣٢١٤٥٩
٣٧	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٠٩	٣٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٧٤٧٤٥١

[illegible][illegible]

١٠٠.٩٥٧ مليون دينار  
ارتفاعاً بالاهمية النسبية  
التي حققتها من ٤٩,٠١ من  
رؤوس أموال الشركات  
التي كانت ٦,٠١٧  
٢٧,٠٤٥ مليون دينار في  
التي هيبت (اهميتها الت)  
من ٢٧,٠٤٥ إلى ٢٤,٨١٠  
رؤوس أموالها. كذلك ا  
رؤوس أموال شركات الخال  
المستجلة من ٦,٢٩٧  
٢٤,٨١٠ مليون دينار بالاه  
هيبت الاهمية النسبية  
التي حققتها من ٤٩,٠١  
شركات المقاولات وال  
رؤوس أموالها من ١٠,١٥٥  
٢٧,٣٥٠ مليون دينار  
على الاهمية في زيادة  
اموال الشركات التي  
المستجلة الذي ارتفع من  
الف إلى ١,٥٨١ مليون  
وسجلت ارتفاعاً بالاه  
النسبية إلى ٢٠,٤  
والتحقيق في الجوان  
الواردة إلى الاقتصاد  
تشير إلى الدلالات الاستثنائية  
والانجذاب للاقتصاد  
بشكل عام واتجاهاته في  
الافترة والفترة لوجهات  
اشرانه توجهات  
المستجلة المعتبرة للا  
١٩٩٧/٩٣ وهي توج  
السياسة الاقتصادية التي  
صنعت في  
المستويات، وعلى ضوء

### ٣ مليار دولار ارباح يونيلفر العالمية للمنتجات الاستهلاكية

مركبات الاخرى المكملة لنشاطاتها،  
بان للكتلة الشرقية في العام ١٩٨٨،  
أوراق اوروبا الشرقية عن طريق شركاء  
في بولندا وتشيكوسلوفاكيا.  
فتأشير العام ١٩٩٢، الى ان المجموع  
الى الماضي ٢٢ شركة جديدة وباعت ٢١  
الى ان انها رفعت حجم ملكيتها في  
ت التابعة الى ملكها، وبلغت كلفة  
و البيع الاجمالية نحو ١٠٠ مليون  
ون دولار.

في اقتتاعه الش  
ويدات منذ انش  
التوسع في اس  
الشركات المحل  
وأشار بيد  
اضافت في ان  
شركة ، أوا  
بعض الشرك  
عمليات الشرك  
جنية (١٤٥) أ

في كينغز التي  
من شركات المنتجات  
جارية الشهيرة في  
بريسل و وولز و  
والبرايث ايرلن  
ات التشغيل التي  
علاقة نحو ٥٠٠ شركة  
المجموعات النشطة

**م تفوق المليار**  
**هم عند أوا**

بالتنتجات الشخصية و ٢٩%  
تخصص بالأغذية.  
وتملك المجموعة عدداً كبيراً  
الإستهلاكية ذات العلامات التي  
أنحاء العالم كافة من بينها "أ-  
بيريزاي" و"ليون" و"فانرجي"  
كالقن كلاين ويبلغ عدد شر-  
تملكها الشركة في أنحاء العالم  
وتعتبر "يونيليفر" من بين  
اللامانية رواتبهم  
من مناصب

بأن النتائج ان المجموعة حققت تقد  
البيعات والارباح في الانحاء الأخرى  
تشتمل خصوصا في قطاعي المنتج  
عقب شرح اسبابه .  
المجموعة مفتحتها في اسواق الش  
طريق شركتي كيرف وكليبتونز  
التي تملكهما شركة بن زقر السعود  
يلعب حصة ٤٠ ٪ في ليفر التي تحت  
م  
الشركات ا  
يف  
ص

وقال  
ملحوظاً في  
العالم الحي  
الشخصية  
والجينية  
وتسوس  
الأسوس  
السورية  
وتملك يون  
ر قبل أقل من ٦٠ سنة  
ومطالبة كبرى وشركة  
الجنون الهولندية، وعلى  
في المجموع هي من  
معددة نتيجة خضوع  
ليات القطع بين الخنجر  
ندي والشركات  
في أنحاء العالم كافة.  
عائدات السهم الواحد

**لندن**

■ بلغت أرباح مجموعة العملاقة يونيليفر في الولايات المتحدة عام ١٩٩٢، بمبادرة قد نتجة لتحسين مبيعاتها، اسواقها الرئيسية.

وقد بلغت إيرادات المجموعة خلال عام ١٩٩٢، دولار عام ١٩٩١.

وتأسست المجموعة من مخرج شركة المصنوعين للزبد البائتات مارجرين في رغم التطورات التي شهدها السنين الأتزال للجسائيات الحشائنية إلى استراتيجيات والغسيل والمواد الأخرى التي تملكها المجموعة.

وقال بيان المجموعة أن

**يوسف يقاضى من اودي ستويا** ٢٠٠٠

عام ١٩٩٢، تقدر بـ ٦٥ مليون مارك يبيع  
شركة خالفاً لـ اودي وان غير الموفق  
٨٠٠ مارك، اما الذين يستخلصون من  
وان يبيع فهاك مارش (٥٧ عاما)  
كان يقاضى مليون مارك اخرى  
عمل مدير شركة استيا وقد تمضي  
بالباح ١,٢ مليون مارك وغدا للتعامل  
مع التجهيد، وبيع اودي الفانك في  
رئيس مجلس ادارة شركة فولكس فاجا  
رئاسته وحججه استثمارات قذرة  
٢٥٠ مارك سوى لعائدة اودي  
تسارة مضمونة في نفس العام  
تسار مملكا فقد غيره وتغاضى  
فهم فرض على الشركات الالمانية التي

باسم الآلة مرة بل خبرة سابقة بها  
نك قطع  
بشركة بوش التي حققت خسائراً  
بمليارات فينكبيش (أجر عمالي) قطع في رة  
توصل إلى (أجر عمالي) قدره  
أحد الألبانية لأسباب مختلفة إضافة  
للتسويق في شركة أويروسييل  
نك أيضاً كابو وشركتي والذي  
في امتدادهم مع كروب قطع حديد  
شركة كوتنولي في مجلس ادارتها على  
للتفتيش الجديده هو اثار هان  
في كل حققة الشركة في عام ١٩٩٢ ،  
٤ مليار مارك وحق عمله بلغ  
أحد المليارات وحققت صناعة السيار  
نك بقاضي ١٠ مليون مارك سنوياً  
وكانت الآن التعبير إن كان سنة الجديده  
توفر المهادنة وتوسع فقط للربح الوفير

في رؤسائها الذين تحقق هذه الشركات التي تحقق ارباحاً كبيرة شركة كونك للصلب اذ اذلت الشركة التي ١٨ مليار ص.ك

ويبلغ راتبه كروس ١٢ مليون دولار في حين يدير عمله في موقعه في الاستثمارات تحت رئاسته

ص.ك كونك ستوا ايضا .. سابق فمستشار لركاسة شركة

رفع استثماراتها الى ١٥ مليار دولار وهو ١٢ مليون ص.ك كونك

سابقة لجزيرة فونج كوستوم ايضا وتحت من قبل في منصب

ج. لان كوستوم ينتقل

[illegible]

**جون**  
تشهد  
الشركات في  
مصر تحققت  
والذي اطلقه  
وارسل حجه  
مصر في ال  
الرياسة خاض  
التي ٨٠  
فيريناند  
فوكس  
سارك  
مبارك  
انتقذ  
الذي كان  
منذ  
التي

في العام الماضي ارتفعت السهم في ١٩٩٨، واتقدّر زيادة العائد على رأس المال في يونيفلر في ٢٠٠٨ بنسب ٢٠.٨ في المئة على حصة السهم في ١٩٩٨، ١٣.٢ في المئة في ٢٠٠٧، ويقول محللون ان تيون نتائج جيدة خلال سنوات اسواقها الرئيسية في القطاع السياسية المالية. استمرت الشركة في خفض اذاعة ١,٥ بليون جنيه. وأشار رئيس المجموعة الاقتصادية في او ال، اذاعة، كما ان التغيرات المجموعة في الدول الأوروبية البيضاء المتوسّعة توقّعت لل







(52)











# الرهان الأردني على "اقتصاد السوق" هل هو رهان آمن؟



بسم : موسى شريف الزعبي  
بيت الحكمة  
للادارة والاستشارات  
الصناعية

تراهن الكثير من الدول للصغيرة التي توجهت نحو الانفتاح الاقتصادي على "اقتصاد السوق" MARKET ECONOMY ومن هذه الدول مجموعة أوروبا الشرقية سابقا ، واتحاد الدول المستقلة (الاتحاد السوفيتي سابقا) ، ومن بينها الأردن كذلك ، وتتردد هذه الكلمة على الساحة الاقتصادية كأنها الحل السحري لعلاج الكثير من الأمراض والتشوهات الاقتصادية المستعصية ، فإلى أي حد يمكن الاطمئنان إلى اقتصاد السوق والمراهنة عليه كحل ناجع لشكلتنا الصناعية؟

ماذا يعني الـ MARKET ECONOMY ؟

اقتصاد للسوق يعني مجازا ، إطلاق الحرية للسوق لكي يحدد بنفسه المنتجات التي يريد ، ويحكم عليها بالنجاح أو الفشل ، وهي كلمة مرادفة للحرية التجارية لكي يتم فتح الأسواق التي تتمتع بالحماية وتحطيم حواجز التبادل التجاري.

حسناً اقتصاد السوق وسيئاته

ومن حسنات هذا النظام وجود التنافس الحر مما يعني أن على المصانع أن يبتغي جودة مصنوعات كسرها ويجعلها منافسة في السعر في نفس الوقت لكي يكسب السوق التجاري ، غير أن من سيئاته أن يتم إفراق أسواق البلدان الصغيرة والصغيرة بمنتجات الدول القوية وتحطيم بنيتها الصناعية بسبب انعدام التكافؤ في المنافسة.

واقتصاد السوق بمعناه الحرفي ، يعني في النهاية زيادة عجز الحساب التجاري الأردني مع الدول المتقدمة صناعيا لصالح هذه الدول.

ما هو دورنا في الأردن؟

ورغم أننا في الأردن مطالبون بتطبيق هذا النظام بفهمه الحسن ، إلا أن من الضروري التنبه إلى لظواهر المحتملة على الصناعة الأردنية الناشئة والتي ما زالت في طورها الجنيني من الناحية التكنولوجية بسبب ضعف أو عدم التقنيات المستخدمة في الصناعة الأردنية. ثم الحذر في التخلي عن الحماية التجارية ، فبعد الحظر المفروض على العراق وهو أكبر سوق تقليدي للأردن ، لجأ المصانع الأردنية إلى أسواق جديدة لم يستقر فيها بعد ، واقتصاد السوق يعني ضياع الفرصة التنافسية على الصناعة الأردنية في أرضه أولا ثم في أراضي الآخرين ثانيا.

المخاطر الدولية التي تحدّد الاختيار الأردني:

ثم هناك متغيرات دولية تجعل تبني هذا النظام بحد ذاته محفوفا بالمخاطر التجارية ، من أهمها بروز ثلاث كتلتان اقتصادية دولية : الكتلة الأمريكية (شمالية وجنوبية) - كتلة أوروبا الموحدة وكتلة شرق آسيا ، ومن الواضح أن التوجه نحو الحماية التجارية سيضعف سوق الرأسمالية الحرة ، بكثير من التوجه نحو الانفتاح ، ثم هناك مفاوضات الاتفاقية العامة للتجارة والتعرفة GATT ، ومباحثات المائدة المستديرة التي بدأت في بروكسل لوضع مبادئ تجارية دولية جديدة ، إن هذه المباحثات مهددة بالفشل وتنتظر جلسة التلحق بالحكم في آذار الحالي (١٩٩٣م).

ماذا يعني فشل اقتصاد السوق؟

فماذا يعني فشل هذه المفاوضات بالنسبة لنا وبالنسبة للتجارة الحرة واقتصاد السوق؟ أنه يعني بزيادة متزايدة ضعف الرأسمالية الحرة ، تماما كما سقط النظام الاقتصادي الشيوعي من قبل وبرزت الحاجة الملحة والابتداء إلى مبداء وتشريع اقتصادي جديد يجمع عمليات التبادل التجاري الدولية والاقتصاد القومي لكل من الدول التي ترغب في التعامل وفق أصول الاقتصاد الجديد.

وسقوط الاقتصاد الرأسمالي سيؤدي إلى صياغة سياسية دولية جديدة تبرز فيها دور دول الحضارات القديمة مثل أوروبا الموحدة ، والصين ، والعالم العربي الجديد ، وفي تقديرنا أن أمريكا التي تعاني من مشكلات ضخمة بحجم اقتصادها البيناقصوري لن تنجح في قيادة التكتل الأمريكي وأن مبدأ التجارة الحرة (مع كندا والمكسيك ، وربما دول أمريكا الجنوبية في العقد القادم) لن يكتب له التوفيق.

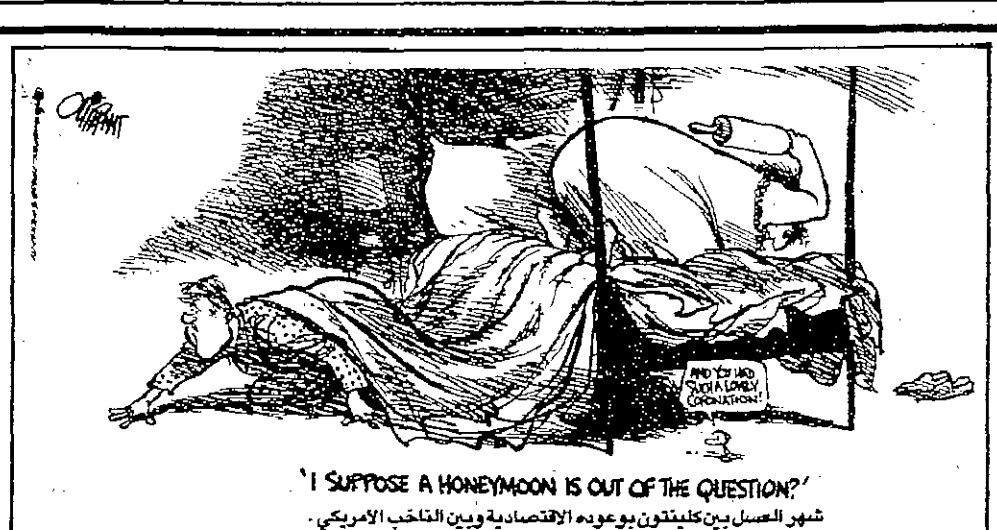
فلوالات المتحدة الأمريكية قد دخلت مرحلة الشيوعية الحضرية ، وتعاني من الصعوبات والمشروع العميقة في مجتمعها الذي صار الآن يشبه مجتمع روما القديمة قبل الانهيار العظيم ، والقيادة الديمقراطية الشابة التي تربعت أخيرا على عرش البيت الأبيض ، لن تستطيع أن تقوم بأكثر من عملية شد وجه اقتصاد يموت.

لماذا يجب التفكير في التكتل؟

إذا من المهيمن أن تعمل الأردن على البدء في التفكير بالارتباط بكتلة تجارية قوية والتي تعتبر كالدولة الخاصة ، تكسب العضوية فيها وذلك لضمان تدفق المواد الخام أولا وتيسير البضائع الأردنية ثانيا ، في ظل شروط معقولة وغير مجحفة فيما لو بقي الأردن خارج كتلة التكتلات كندا ، وأنضماما لأحد كتلة التكتلات التي صارت حقيقة قائمة يعني التفكير في شروط عضوية جديدة غير اقتصاد السوق ، والذي تراهنا على اعتناقه لنتجنب من مشكلاتنا الاقتصادية.

ولعل هذا الرهان الواقعي هو الأفضل في تصوري من الرهان الآخر ، ولكل للأسباب التالية:

١- اقتصاد السوق مفهوم أمريكي قصد به تخفيف حدة لفظة "الرأسمالية الكاملة" بالنسبة لدول أوروبا



شهر الصل بين كليلتون وبعودم الاقتصادية وبين النخب الأمريكي.

الأسواق العالمية بالكريكاتير



استمرار التوتّر النقدي

ما زال الوضع النقدي في أوروبا متنازما حتى بعد مضي أسبوع على تخفيض مصرف ألمانيا المركزي معدلات فائدته ، حيث يتعرض المصرف المركزي للجيبي للمضاريات ، وانتهيار الجنيه الاسترليني ، وتوتر الليرة الإيطالية بأزمة شديدة.

ومن المؤكد أن الفورك الفرنسي استعاد من ياداة "بونديست" كما بقي سعر صرف المارك مستقرا نسبيا طيلة الأسبوع الماضي حول معدل بلغ ٣,٣٩ فرنك فرنسي للمارك الواحد ، ولوخط انقراض بسيط في بورصة باريس غداة القرار الألماني. لكن الأمل باستتباب الهدوء لا يزال بعيدا ، حيث توقع رئيس وزراء فرنسا السابق ريمون بار في حديث مع صحيفة "كايانديشال تايمز" حدوث موجة جديدة من المضاريات على الفورك في شهر آذار (مارس) المقبل.

وفي الأيام الأخيرة جاء دور الفورك البلجيكي لتدور حوله المضاريات بعد أن بقي بعيدا عن الزلزال الذي تعصف بالنظام النقدي الأوروبي منذ الخريف الماضي ، وكانت السلطات النقدية في بروكسل قد اختارت في عام ١٩٩٠ ، ربط عملتها بشكل وثيق بالمارك الألماني ، ولكي تتمكن من تحقيق هذا الهدف جعلت معدلات الفائدة للبلجيكية تتحرك مع معدلات فائدة "بونديست" ، لكن مصرف بلجيكا المركزي شهد خلال الأسبوع الماضي ضعفا في سعر صرف عملته بسبب التوتر السياسي القائم في بلجيكا ، مما اضطره لرفع معدلات فائدته على المدى القصير إلى ٩,٣٠ في المائة أي أعلى بوضوح من معدلات الفائدة الألمانية.

ويظهر هذا المثال مدى التعسبة المتبادلة للسياسات النقدية في إطار وجود سعر صرف ثابت ، ولاشك أن المسؤولين الماليين الفرنسيين الذي تأمل مجموعة منهم تقليص هامش تقلب سعر الصرف بين المارك والفورك سيباعون عن قرب تطور الفورك البلجيكي خلال الأسابيع المقبلة.

والموقف الذي نعيشه في أوروبا متنازما حتى بعد مضي أسبوع على تخفيض مصرف ألمانيا المركزي معدلات فائدته ، حيث يتعرض المصرف المركزي للجيبي للمضاريات ، وانتهيار الجنيه الاسترليني ، وتوتر الليرة الإيطالية بأزمة شديدة.

ومن المؤكد أن الفورك الفرنسي استعاد من ياداة "بونديست" كما بقي سعر صرف المارك مستقرا نسبيا طيلة الأسبوع الماضي حول معدل بلغ ٣,٣٩ فرنك فرنسي للمارك الواحد ، ولوخط انقراض بسيط في بورصة باريس غداة القرار الألماني. لكن الأمل باستتباب الهدوء لا يزال بعيدا ، حيث توقع رئيس وزراء فرنسا السابق ريمون بار في حديث مع صحيفة "كايانديشال تايمز" حدوث موجة جديدة من المضاريات على الفورك في شهر آذار (مارس) المقبل.

وفي الأيام الأخيرة جاء دور الفورك البلجيكي لتدور حوله المضاريات بعد أن بقي بعيدا عن الزلزال الذي تعصف بالنظام النقدي الأوروبي منذ الخريف الماضي ، وكانت السلطات النقدية في بروكسل قد اختارت في عام ١٩٩٠ ، ربط عملتها بشكل وثيق بالمارك الألماني ، ولكي تتمكن من تحقيق هذا الهدف جعلت معدلات الفائدة للبلجيكية تتحرك مع معدلات فائدة "بونديست" ، لكن مصرف بلجيكا المركزي شهد خلال الأسبوع الماضي ضعفا في سعر صرف عملته بسبب التوتر السياسي القائم في بلجيكا ، مما اضطره لرفع معدلات فائدته على المدى القصير إلى ٩,٣٠ في المائة أي أعلى بوضوح من معدلات الفائدة الألمانية.

ويظهر هذا المثال مدى التعسبة المتبادلة للسياسات النقدية في إطار وجود سعر صرف ثابت ، ولاشك أن المسؤولين الماليين الفرنسيين الذي تأمل مجموعة منهم تقليص هامش تقلب سعر الصرف بين المارك والفورك سيباعون عن قرب تطور الفورك البلجيكي خلال الأسابيع المقبلة.

الأسواق العالمية بالكريكاتير

استمرار التوتّر النقدي

ما زال الوضع النقدي في أوروبا متنازما حتى بعد مضي أسبوع على تخفيض مصرف ألمانيا المركزي معدلات فائدته ، حيث يتعرض المصرف المركزي للجيبي للمضاريات ، وانتهيار الجنيه الاسترليني ، وتوتر الليرة الإيطالية بأزمة شديدة.

ومن المؤكد أن الفورك الفرنسي استعاد من ياداة "بونديست" كما بقي سعر صرف المارك مستقرا نسبيا طيلة الأسبوع الماضي حول معدل بلغ ٣,٣٩ فرنك فرنسي للمارك الواحد ، ولوخط انقراض بسيط في بورصة باريس غداة القرار الألماني. لكن الأمل باستتباب الهدوء لا يزال بعيدا ، حيث توقع رئيس وزراء فرنسا السابق ريمون بار في حديث مع صحيفة "كايانديشال تايمز" حدوث موجة جديدة من المضاريات على الفورك في شهر آذار (مارس) المقبل.

وفي الأيام الأخيرة جاء دور الفورك البلجيكي لتدور حوله المضاريات بعد أن بقي بعيدا عن الزلزال الذي تعصف بالنظام النقدي الأوروبي منذ الخريف الماضي ، وكانت السلطات النقدية في بروكسل قد اختارت في عام ١٩٩٠ ، ربط عملتها بشكل وثيق بالمارك الألماني ، ولكي تتمكن من تحقيق هذا الهدف جعلت معدلات الفائدة للبلجيكية تتحرك مع معدلات فائدة "بونديست" ، لكن مصرف بلجيكا المركزي شهد خلال الأسبوع الماضي ضعفا في سعر صرف عملته بسبب التوتر السياسي القائم في بلجيكا ، مما اضطره لرفع معدلات فائدته على المدى القصير إلى ٩,٣٠ في المائة أي أعلى بوضوح من معدلات الفائدة الألمانية.

ويظهر هذا المثال مدى التعسبة المتبادلة للسياسات النقدية في إطار وجود سعر صرف ثابت ، ولاشك أن المسؤولين الماليين الفرنسيين الذي تأمل مجموعة منهم تقليص هامش تقلب سعر الصرف بين المارك والفورك سيباعون عن قرب تطور الفورك البلجيكي خلال الأسابيع المقبلة.

والأسواق العالمية بالكريكاتير

استمرار التوتّر النقدي

ما زال الوضع النقدي في أوروبا متنازما حتى بعد مضي أسبوع على تخفيض مصرف ألمانيا المركزي معدلات فائدته ، حيث يتعرض المصرف المركزي للجيبي للمضاريات ، وانتهيار الجنيه الاسترليني ، وتوتر الليرة الإيطالية بأزمة شديدة.

ومن المؤكد أن الفورك الفرنسي استعاد من ياداة "بونديست" كما بقي سعر صرف المارك مستقرا نسبيا طيلة الأسبوع الماضي حول معدل بلغ ٣,٣٩ فرنك فرنسي للمارك الواحد ، ولوخط انقراض بسيط في بورصة باريس غداة القرار الألماني. لكن الأمل باستتباب الهدوء لا يزال بعيدا ، حيث توقع رئيس وزراء فرنسا السابق ريمون بار في حديث مع صحيفة "كايانديشال تايمز" حدوث موجة جديدة من المضاريات على الفورك في شهر آذار (مارس) المقبل.

وفي الأيام الأخيرة جاء دور الفورك البلجيكي لتدور حوله المضاريات بعد أن بقي بعيدا عن الزلزال الذي تعصف بالنظام النقدي الأوروبي منذ الخريف الماضي ، وكانت السلطات النقدية في بروكسل قد اختارت في عام ١٩٩٠ ، ربط عملتها بشكل وثيق بالمارك الألماني ، ولكي تتمكن من تحقيق هذا الهدف جعلت معدلات الفائدة للبلجيكية تتحرك مع معدلات فائدة "بونديست" ، لكن مصرف بلجيكا المركزي شهد خلال الأسبوع الماضي ضعفا في سعر صرف عملته بسبب التوتر السياسي القائم في بلجيكا ، مما اضطره لرفع معدلات فائدته على المدى القصير إلى ٩,٣٠ في المائة أي أعلى بوضوح من معدلات الفائدة الألمانية.

ويظهر هذا المثال مدى التعسبة المتبادلة للسياسات النقدية في إطار وجود سعر صرف ثابت ، ولاشك أن المسؤولين الماليين الفرنسيين الذي تأمل مجموعة منهم تقليص هامش تقلب سعر الصرف بين المارك والفورك سيباعون عن قرب تطور الفورك البلجيكي خلال الأسابيع المقبلة.

## المؤشرات حول الدول الصناعية لعام ١٩٩٢

نشرت مجلة الإكونوميست في عددها الأخير بيانات رقمية تدل على تطور بعض المؤشرات الكلية لثلاث عشرة دولة صناعية. فمن حيث معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي ، فإن الولايات المتحدة واستراليا سجلتا أعلى هذه المعدلات إذ بلغت ٢,٩٪ و ٢,٤٪ على التوالي ، بينما سجلت بريطانيا وسويسرا والسويد تراجعا في هذه المعدلات بلغت ٠,٧٪ وبريطانيا ٠,٦٪ لكل من سويسرا والسويد ، ومن الملاحظ أن معدل نمو الناتج في كل من ألمانيا واليابان لم يسجل أكثر من ٠,٩٪ فقط لكلا البلدين.

أما من حيث البطالة ، فقد شهدت اسبانيا أعلى نسبة بين هذه الدول بلغت حوالي ١٦٪ تلتها كل من كندا فاستراليا وبريطانيا بما نسبته حوالي ١٠٪ ، غير أنه من الملفت للنظر أنه برغم تدني مستوى الارتفاع في الأسعار بشكل عام في كافة الدول الصناعية إلا أن اسبانيا جمعت بين أعلى نسبة لارتفاع البطالة وأعلى نسبة لارتفاع الأسعار والبالغة ٥,٣٪ ، كما أنه بالرغم من تساوي معدل النمو في كل من اليابان وألمانيا إلا أن مستوى الأسعار في ألمانيا تجاوز كثيرا مستواه في اليابان.

أما فيما يتعلق بأوضاع ميزان المدفوعات لدى هذه الدول ، فإن الولايات المتحدة وبريطانيا هما من أكثر الدول الصناعية عجزا في الميزان التجاري كما أنهما أيضا من أكثر هذه الدول عجزا في الحساب الجاري لميزان المدفوعات إذ يمثل العجز التجاري لهما ما نسبته حوالي ٦٩٪ من جملة العجز التجاري للدول الصناعية مجتمعة كما يمثل العجز في الحساب الجاري لديهما أيضا ما نسبته حوالي ٣٧٪ من العجز في الحساب الجاري لهذه الدول.

وبالمقابل فإن ألمانيا واليابان حافظتا عام ١٩٩٢ على تسجيل أعلى فائض في الميزان التجاري وأن هذا الفائض يشكل حوالي ٨٤٪ من الفائض التجاري للدول الصناعية وأنه يغطي ما نسبته ١٠,٣٪ من حجم العجز التجاري لهذه الدول ، وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الاحتياطيات من العملات الدولية في نهاية العام الماضي إلى حوالي (٩١) بليون دولار ، في كل من ألمانيا واليابان الأمر الذي يجعل من حجم هذه الاحتياطيات في ألمانيا واليابان يشكل حوالي ٣٤٪ من حجم الاحتياطيات في هذه الدول مجتمعة.

## الأبعاد الاستشارية في التخطيط الاستراتيجي للتسويق

العلامات التجارية من الفئات المختلفة للخدمة على اشباع حاجات مجموعة من الأسواق. تحديد استراتيجية السوق المستهدف وتشمل المرحلة على تحديد الاستراتيجية القادرة على اشباع حاجات السوق وذلك كما يلي:

- ١- التسويق غير المتقوقع ويعني تقديم المزيج التسويقي القادر على كسب أكبر عدد ممكن من العملاء وبالتالي ينظر على السوق كوحدة كاملة.
- ٢- التسويق المتقوقع ويعني تقديم مزيج تسويقي محدد لكل قطاع من قطاعات السوق.
- ٣- التسويق المركز ويعني تقديم مزيج تسويقي لقطاع معين في السوق.
- ٤- تحديد الأهداف التسويقية وتضمن الأهداف ما يلي:

- ١- أهداف الربحية كزيادة ربحية المبيعات لخط أو خطوط الإنتاج.
- ٢- أهداف النمو كزيادة حجم المبيعات والنصيب السوقي للتوسع في أسواق جديدة.
- ٣- أهداف البقاء والاستمرار في السوق.
- ٤- أهداف الفواء بالمسؤولية الاجتماعية.

سائعا : إعداد استراتيجية المزيج التسويقي والتي تشمل على تحديد ما يلي:

- ١- المزيج السلمي ويشمل على عناصر متعلقة بالجودة والمميزات والتصميم والعلامة التجارية والعبوة والبيانات التجارية والخدمة والضمان.
- ٢- الهيكل السعري ويشمل على تحديد السعر الأصلي والخصومات والخصومات وفرة السداد وشروط الائتمان.
- ٣- التوزيع ويشمل على تحديد قنوات التوزيع ودرجة التغطية في السوق وأنواع الوسائط والوظائف التي يؤتيها وموقع المتاجر والتخزين والنقل.
- ٤- الترويج ويشمل على تحديد عمليات الإعلان والبيع الشخصي وتنشيط المبيعات والنشر.

ثامنا : برمجة الخط التسويقية وتشمل هذه المرحلة على تحديد الخط التسويقية العملية والتي تتضمن مجموعة الأعمال المحددة اللازمة للتوصل إلى تحقيق الأهداف التسويقية ، كما تتضمن وضع الموازنات التقديرية العينية والمالية اللازمة لتنفيذ البرامج.

للتسويق حيث تشمل على المقارنة بين الأهداف والبيانات الفعلية وبالتالي تحديد الفروق من الإيجابية والسلبية مع توضيح الأسباب لاستفادتها منها في عملية التخطيط الاستراتيجي للتسويق اللاحق.

يعتمد التخطيط الاستراتيجي للتسويق على تحديد الأهداف التسويقية المطلوب تحقيقها وتحديد الاستراتيجيات اللازمة للتوصل إليها عن طريق تطوير وتنمية مجموعة من البدائل التي يمكن تبنيها والمفاضلة بينها لاختيار المزيج التسويقي المناسب والذي يشمل على المزيج السلمي والهيكل السعري وقنوات التوزيع والمزيج الترويجي.

يشتمل التخطيط الاستراتيجي للتسويق على الأبعاد الاستشارية التالية:

- ١- تحليل الموقف وذلك عن طريق دراسة وتحليل الظروف البيئية الخارجية والتي تشمل على التواحي الاقتصادية والسياسية والمالية والاجتماعية والتكنولوجية والتنافسية كما تشمل على تحليل الظروف الداخلية للشركة من حيث النواحي التنظيمية والادارية والمالية والتسويقية والانتاجية.
- ٢- تحليل الموقف على العناصر التالية:

العنصر الأول : الفرص التسويقية والتي يقصد بها مجموعة من المجالات التي تتمتع بها الشركة ، بميزة نسبية معينة تحقق لها مزيدا من التفوق والنجاح على المنافسين.

العنصر الثاني : التهديدات التسويقية والتي يقصد بها مجموعة من الاتجاهات البيئية السلبية التي لا تتوافق مع اتجاهات تطور ونمو الشركة ، حيث تؤثر تأثيرا سلبيا على تحقيق أهدافها.

العنصر الثالث : تحليل عناصر القوة والتي يقصد بها مجموعة العوامل الداخلية التي تتمتع بها الشركة على استغلال الفرص التسويقية وتشمل على إمكانات الشركة المالية والتنظيمية والادارية والانتاجية.

العنصر الرابع : تحليل نقاط الضعف والتي يقصد بها مجموعة العوامل الداخلية التي تضعف من قدرات الشركة على تحقيق أهدافها ، كضعف الروح المعنوية للعاملين وغياب التنظيم الكفء وضعف النظم الادارية والمالية والفنية المستخدمة ، وضعف القرارات المالية والتسويقية والانتاجية والادارية والتقنية المستخدمة.

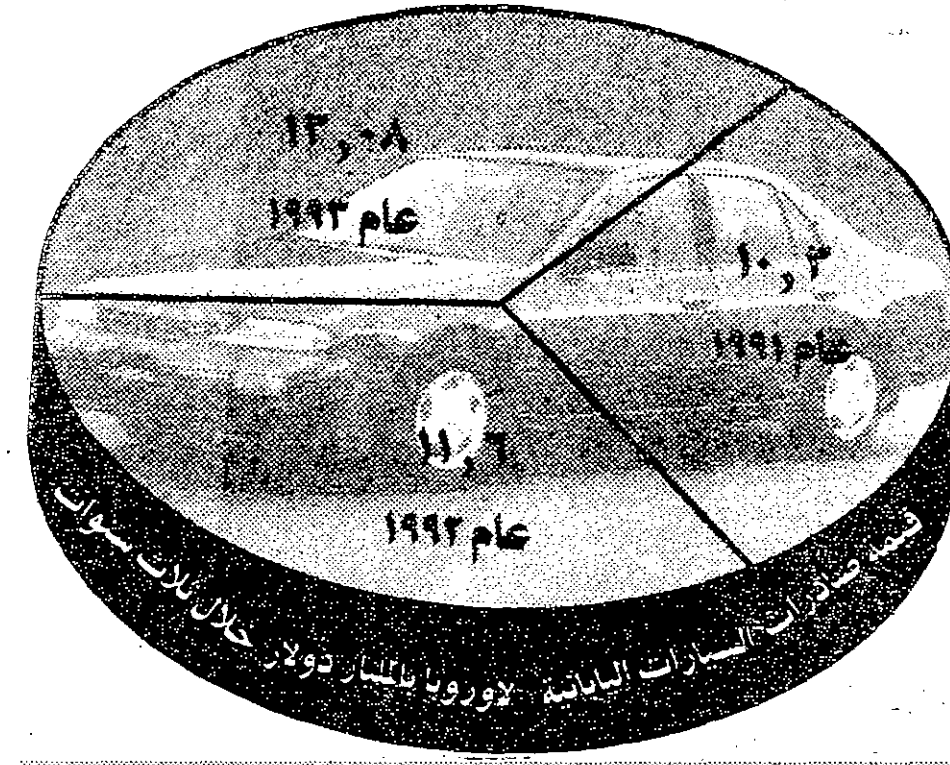
ان التحليل السابق يطلق عليه (SWOT) او ما يطلق







# انخفاض متواصل في مبيعات السيارات اليابانية .. والاوروبيون يطالبون اليابان بتصدير ١,١٨٥ مليون سيارة فقط خلال عام ٩٣



الأسواق  
يبدو أن عوامل كثيرة باتت تثقل اليابانيين مؤخراً على الأسواق وتشتت انتباههم التجاري الذي يلقى من الآخرين اهتماماً حثيثاً لتوجيهه والحد من زحفه اللامتناهي.

ومن أكثر من شهر ويشهد قطاع السيارات في اليابان حالة من الترقب الشديد الممزوج بالقلق فيما يخصه البعض بمخاطر فقدان السوق الرئيسية في أوروبا.

يساور شركات إنتاج وبيع وتوزيع السيارات في اليابان من قلق زوايا مختلفة، ورغم أن أسباب هذا القلق الخلافي لم تات بالتحديد بين عشية وضحاها فإن ما يزيد من تأثره هو إكتماله وشموله لحوادث داخلية وخارجية في أن واحد، أما الأهم الداخلي فيتمثل في تراجع المبيعات المستمرة في مبيعات شركات السيارات بسبب الركود الاقتصادي المستمر منذ أكثر من عام، وقد وُضعت حدت الاحتياطات التي أعلنتها اتحاد شركات تجارة السيارات من مبيعات بعض الشركات من إنتاج شركة تويوتا على سبيل المثال انخفضت في العام الماضي بنسبة ٢١,١٠٪ أما السببان الآخران فخارجيان ويتمثلان في الصناديق إلى دول المجموعة الأوروبية والولايات المتحدة.

والقلق الشديد بالنسبة للعالم الأول هو عدم ظهور أية بوادر على استرداد الاقتصاد لعافيته في وقت مبكر أما العاملين في قطاع السيارات في أوروبا فيزد من الشهور بها استمرار وتزايد الخلل في الميزان التجاري بين اليابان وكثير من الولايات المتحدة والمجموعة الأوروبية، فمن التوقع أن يتجاوز ٣٠ مليار دولار بكثير في السنة المالية الصالية التي تنتهي آخر عام.

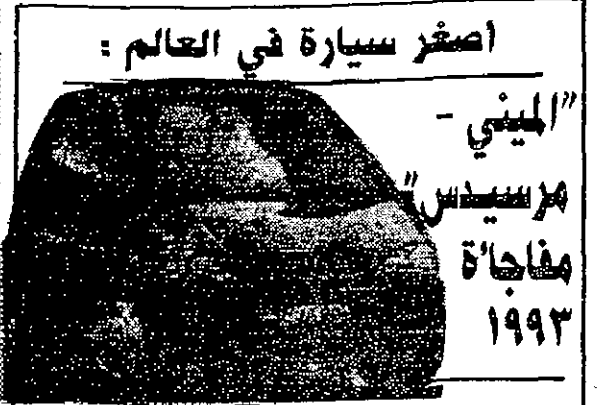
وفي الوقت الذي يتابع فيه قطاع السيارات بصفا عامة

في عام ١٩٩٣، هذا إلى جانب الاختلاف بالنسبة لاحتياجات السوق بين الجانبين الياباني والأوروبي، ففي حين يتوقع الأوروبيون انخفاض الطلب حسبما ذكرنا في محادثات ديسمبر الماضي - إلا أن الجانب الياباني يرون أن الطلب الأوروبي على السيارات سيستمر إن لم يرتفع ولو بنسبة بسيطة لذا يطالب الأوروبيون اليابان بأن يحدد الرقم المستهدف للمبيعات اليابانية خلال عام ١٩٩٣ بما يوازي الرقم نفسه الذي حددته اليابان طواعية لعام ١٩٩٢ ويبلغ ١,١٨٥ مليون سيارة.

ويستند الأوروبيون إلى حقيقة أن العلاقات التجارية مع الولايات المتحدة، وأنه من ثم سيستمر لتفادي تكرار هذه الخلافات مع السوق المستهدف الأوروبي.

والسؤال وإن كان من المحقق أيضاً أن يحاول محاولة مستهدفة للخروج من محادثات هذا الشهر بأكبر مكاسب أو تنازلات ممكنة، ويبدو أن المسؤولين في طوكيو يمكن حساباً على إيجاد بديل يمكن عرضها على الشركاء الأوروبيين في المحادثات القائمة لاسيما مستحركات وزير التجارة والصناعة الياباني موري سوزوكا، وكان موري قد عرض على المجموعة الأوروبية برنامجاً للتعاون والتجارة والاستثمار بين الجانبين للتغلب على الخلل في الميزان التجاري بين الجانبين، لكنه سرعان ما وصف البرنامج الياباني باعتباره غير كافٍ، بل يطالبون بإجراءات أكثر وضوحاً.

وكان موري قد عرض على الجانب الأوروبي برنامجاً للتعاون والتجارة والاستثمار بين الجانبين للتغلب على الخلل في الميزان التجاري بين الجانبين، لكنه سرعان ما وصف البرنامج الياباني باعتباره غير كافٍ، بل يطالبون بإجراءات أكثر وضوحاً.



اصغر سيارة في العالم : "الميني" - مرسيدس - مناجاة ١٩٩٣

في شهر سبتمبر / أيلول القادم، سيشارك العالم في معرض فرانكفورت الدولي للسيارات اصغر سيارة في العالم "ميني" مرسيدس وتبلغ مقيمتها النجمة الشهيرة.

وهناك احتمالات أن تقدم شركة مرسيدس نموذجاً تهاثيا للسيارة ميني - مرسيدس في معرض جنيف الدولي للسيارات في مارس / آذار القادم.

ومن أهم مميزات السيارة الجديدة :-

- سيارة صغيرة في إطار سعة المرسيدس لذلك تتميز بأنها "هاي كلاس"
- مزودة بموتور الكتروني ضد الحريق
- تتوافر بها كل سبل الأمان المتوافرة في السيارات المرسيدس الكبيرة
- طول السيارة ٣,٧٥ متر وارتفاعها ١,٥ متر
- وزنها ٤٠٠ كجم
- مزودة ببطارية يستمر عمرها ٥ سنوات ويتم شحنها مرة أخرى
- اقتصادية في استهلاك الوقود
- السؤال الوحيد الذي تطرحه الدوائر الاقتصادية المتابعة لإنتاج السيارات يدور حول سعر السيارة الجديدة الذي لا يزال سرا

## "هوندا" تسوق سياراتها الكهربائية عام ١٩٩٨

تعتزم شركة "هوندا موتور" اليابانية تطوير وتسويق السيارة الكهربائية بحلول عام ١٩٩٨.

وأشار رئيس الشركة تويوهيكو كاواي في تصريحات صحفية إلى أن الشركة ستوجه أغلب المهندسين المأهلة الذين يعملون في مشروع إنتاج سياراتها للسباق "فورمولا ١" وذلك لإنتاج السيارة الكهربائية.

وتأتي هذه الخطوة بعد أن أعلنت الشركة في وقت سابق انسحابها من سباقات "فورمولا ١".

وقد وقع اختيار "هوندا" على العام ١٩٩٨ لبدء تسويق السيارة الكهربائية لأنه سيتوافق مع بدء سريان القانون الذي أصدرته ولاية كاليفورنيا ويختص بفرض نسبة ثابتة على مبيعات السيارات التي تسبب تلوثاً أقل مثل السيارات الكهربائية والسيارات التي تعتمد على البطاريات.

وقد أشار رئيس "هوندا" إلى أن السيارة "سكوترز" التي تعتمد على البطارية الكهربائية سيتم تطويرها ومراجعتها في الأسواق في البداية خلال السنة المالية ١٩٩٣-١٩٩٤ وقد بدأت هوندا تطوير هذا الموديل في ١٩٨٨.

## إعادة طرح سيارات "الخنفساء" البرازيلية

في محاولة للخروج بصناعة السيارات البرازيلية من الأزمة التي تمر بها منحت الحكومة شركات صناعة السيارات إعفاءاً ضريبياً لتتمكن من إعادة طرح سيارات الليبتينز "الخنفساء".

ووقعت الحكومة على بروتوكول مع "داوتوليتا"، وهو مشروع مشترك بين "فولكس فاجن" و"جنرال موتورز"، بتخفيض الضريبة على الأرباح وضريبة العقارات لصناعة بما يمكن للمشروع من عرض السيارة الخنفساء التي يطلق عليها في البرازيل اسم "فولكس"، بسعر ١٨٥٠ دولاراً للسيارة.

أكد "ديبرالين"، رئيس مجلس إدارة "داوتوليتا"، أن المشروع سيستمر ٣٠ مليون دولار ويوفر ٨٠٠ وظيفة جديدة في أحد المصانع للشركة في "ساو باولو"، كبرى المدن البرازيلية التي تعد مصانعاً جديداً.

ويشير "ديبر" إلى أن المشروع سيكون بمقدوره إنتاج ٣٠٠ سيارة يومياً.

## إيطاليا وفرنسا تتجهان للربح من حظر مؤقت لاستيراد السيارات اليابانية

فرض حظر مؤقت على استيراد السيارات اليابانية ورغم أن تلك الأوامر قد نذرت فيما بعد إلا أن المعلنين هذا يرون أنه ليس ثمة خضاضة بكون ناز.

ويذكر أن صادرات السيارات اليابانية إلى المجموعة الأوروبية في عام ١٩٩١ بلغت ١٠,٣ مليار دولار بزيادة سنوية ١٢,٢٨ كما بلغت نسبة صادرات السيارات والأجهزة الإلكترونية ٥٠,٦٨ من إجمالي المبيعات اليابانية لدول المجموعة ولم يتأثر الخلاف حول صادرات اليابان فجأة بحدود وحدة السوق الأوروبية. فقد سبق أن أُلغيت القيود اليابانية والمجموعة الأوروبية في يوليو تموز عام ١٩٩١ على عدد من الإجراءات فيما يتصل بتجارة السيارات، وأن الهدف من ذلك الانفتاح تجنباً لحدوث حالة الاضطراب في سوق السيارات الأوروبية خلال السنوات السبع الأولى من توحيد السوق.

إضافة إلى إتاحة الفرصة لشركات السيارات الأوروبية لتعديل هيكلها ورفع قدرتها على المنافسة، كذلك اتفق على إلغاء فرنسا وإسبانيا وإيطاليا والبرتغال القيود التي تفرضها على استيراد وتسجيل السيارات اليابانية بنهاية عام ١٩٩٢. غير أنه تم تأجيل استيراد تدني قدرة المنتجين الفرنسيين والإيطاليين على المنافسة، فإن الجانبين يتخوضن من احتمال لجوئهم إلى اتخاذ إجراءات

حماية غير مباشرة لضمان استقرار عائداتهم نظراً لأنه ينتظر أن يكونوا أكثر الأطراف تأثراً بنتائج وحدة السوق الأوروبية في هذا الشأن.

وكان من الطبيعي أن يشمل اتفاق عام ١٩٩١ بعض النقاط في صالح اليابان، ومن بينها حسم تقوّل الصادرات اليابانية إلى السوق الأوروبية.

وتمثلت الحكومة في إقرارها واستمرارها في مراقبة صادرات السيارات اليابانية الأوروبية خلال فترة السنوات السبع الانتقالية حتى عام ١٩٩٩. وتقول الحكومة إنها ستراقب الصادرات التي يتوقع أن تنخفض إلى ٢٣,٣ مليون وحدة من إجمالي الطلب الأوروبي المتوقع عام ١٩٩٩. ويبلغ نحو ١٥,١ مليون سيارة ورغم أنه من المفترض تحديد الرقم المستهدف سنوياً بالتشاور بين الجانبين غير أنه لم يتم تحديد رقم عام ١٩٩٣ نظراً لخضاضة حول الأداء الاقتصادي الأوروبي المتوقع



وصول شحنة جديدة من سيارات "هوندا"

## الكساد يضرب أسواق السيارات في العالم

الأسواق  
للخلاف المعتاد لأداء معظم شركات السيارات العالمية لا تشير بالخير لهذا القطاع الصناعي الحيوي، وفي ذلك يقول المحللون بأن الكساد الذي بدأ يضرب صناعة السيارات العالمية منذ بعض الوقت ما يزال السيطر والذي يدفع بهذه الصناعة إلى أزمة خانقة قد تعطل مزيد من الشركات في اليابان وألمانيا وفرنسا بعد أن انهارت أمامها شركات صغيرة - الأرقام المسجلة للعام المنصرم ١٩٩٢ تشير إلى أنه حتى شركة دايملر بنز الكساد تأثرت بحالة الركود هذه، حيث سجلت أرباحاً سلبية بنسبة ٢٢٪.

وهي أعلى نسبة تراجع تراجع تسجلها الشركة حتى الآن، وأصبح من المؤكد كما يقول المحللون أن تعمد الشركة إلى تسريح ما لا يقل عن ٢٧ ألف من عمالها قبل نهاية العام الجيد، وتشير الأرقام المعلنة لأداء

شركة مرسيدس إلى تكس ١٢٥ ألف سيارة في معرض الشركة بانتظار مشتريين. وما تشهده شركة مرسيدس من انكسار يمكن تعميمها ويشمل أكثر على شركات يابانية وأمريكية أو أوروبية أخرى، فهذه شركة فولفو تسجل تراجعاً في المبيعات بنسبة ٣٨٪ وتعلن عن إغلاق حوالي ٨ مصانع تجميع تابعة لها والاستغناء عن ٢٢٥٠ عاملاً.

أما أيسوزو اليابانية فتعتمد العام الماضي خسائر وصلت إلى ١٢,٢٨ مليار ين وأعلنت أنها توقفت تماماً عن إنتاج المزيد من موديلات سيارات التكراب والتفرع سيارات مازدا، في حين قررت شركة مازدا التي تعاني بيوها من خسائر التخلي عن مشروعها الذي بداته في أمريكا الشمالية والخاص بإنشاء شركة توزيع ضخمة بعد أن اتفقت مكات الملايين على تطويرها.

خبراء جنرال موتورز

# هونداي ٩٣

الابداع في التصميم والاقتصاد في الاستهلاك.

## اكسيل

مؤسسة الوحدة للتجارة

شاح مكة - هاتف: ٨٢١٣٣٠ - ٨٢١٣٣٠ - ٨٢١٣٣٠ - ٨٢١٣٣٠

### ٥,٥ مليون سيارة مبيعات الشركات اليابانية العام الماضي

أوضحت الإحصاءات الأولية لشركات صناعة السيارات اليابانية الركبسة الخمس أن مبيعاتها المحلية في العام الماضي بلغت ٥,٥ مليون سيارة بزيادة ٧,٧٪ عن عام ١٩٩١.

وقد عاينى حصول بين إحصاءات هذه الشركات على مدى وحدة ونسبة الزيادة عن عام ١٩٩١

تويوتا	٢,٢ مليون سيارة بزيادة ٧,٣٪
دايملر	١,٧ مليون سيارة بزيادة ٨,٨٪
ميتسوبيشي	١,٠ مليون سيارة بزيادة ١,١٪
هوندا	٦٠٠,٠٠٠ سيارة بزيادة ٥,٥٪
مازدا	٥٠٠,٠٠٠ سيارة بزيادة ٥,٥٪

وتوقع أجملي صادرات الشركات الخمس في العام الماضي ١,٦ مليون سيارة بنسبة ١٠٪ من إجمالي مبيعاتها.

### تويوتا تستثمر ٧٥ مليون دولار لإنتاج قطع غيار في أمريكا

أعلنت شركة تويوتا موتور الأمريكية الشقيقة لشركة تويوتا اليابانية لتصنيع السيارات أنها سوف تستثمر أكثر من ٧٥ مليون دولار أمريكي لإنشاء قسم جديد لإنتاج قطع غيار في أمريكا الشمالية.

جداً ستقوم استثمارات منها من قطع الغيار للمصنعة في الولايات المتحدة إلى ٥٠٪ بحلول عام ١٩٩٥.

ويستهدف القسم الجديد ١٠٠,٠٠٠ عمال وموظفهم ٤٠٠ شخص سيتم استئجارهم لأول مرة.

وتوقعت تويوتا أن إجمالي الاستثمارات سوف يشمل ١٧ مليون دولار للمخزون الجديد قطع الغيار في مدينة أونتاريو بولاية كانادافرنس الأمريكية ٨ ملايين دولار لتغطية التوزيع والطلب لتحت العيار.

الأسواق  
يبدو أن عوامل كثيرة باتت تثقل اليابانيين مؤخراً على الأسواق وتشتت انتباههم التجاري الذي يلقى من الآخرين اهتماماً حثيثاً لتوجيهه والحد من زحفه اللامتناهي.

ومن أكثر من شهر ويشهد قطاع السيارات في اليابان حالة من الترقب الشديد الممزوج بالقلق فيما يخصه البعض بمخاطر فقدان السوق الرئيسية في أوروبا.

يساور شركات إنتاج وبيع وتوزيع السيارات في اليابان من قلق زوايا مختلفة، ورغم أن أسباب هذا القلق الخلافي لم تات بالتحديد بين عشية وضحاها فإن ما يزيد من تأثره هو إكتماله وشموله لحوادث داخلية وخارجية في أن واحد، أما الأهم الداخلي فيتمثل في تراجع المبيعات المستمرة في مبيعات شركات السيارات بسبب الركود الاقتصادي المستمر منذ أكثر من عام، وقد وُضعت حدت الاحتياطات التي أعلنتها اتحاد شركات تجارة السيارات من مبيعات بعض الشركات من إنتاج شركة تويوتا على سبيل المثال انخفضت في العام الماضي بنسبة ٢١,١٠٪ أما السببان الآخران فخارجيان ويتمثلان في الصناديق إلى دول المجموعة الأوروبية والولايات المتحدة.

والقلق الشديد بالنسبة للعالم الأول هو عدم ظهور أية بوادر على استرداد الاقتصاد لعافيته في وقت مبكر أما العاملين في قطاع السيارات في أوروبا فيزد من الشهور بها استمرار وتزايد الخلل في الميزان التجاري بين اليابان وكثير من الولايات المتحدة والمجموعة الأوروبية، فمن التوقع أن يتجاوز ٣٠ مليار دولار بكثير في السنة المالية الصالية التي تنتهي آخر عام.

وفي الوقت الذي يتابع فيه قطاع السيارات بصفا عامة

في شهر سبتمبر / أيلول القادم، سيشارك العالم في معرض فرانكفورت الدولي للسيارات اصغر سيارة في العالم "ميني" مرسيدس وتبلغ مقيمتها النجمة الشهيرة.

وهناك احتمالات أن تقدم شركة مرسيدس نموذجاً تهاثيا للسيارة ميني - مرسيدس في معرض جنيف الدولي للسيارات في مارس / آذار القادم.

ومن أهم مميزات السيارة الجديدة :-

- سيارة صغيرة في إطار سعة المرسيدس لذلك تتميز بأنها "هاي كلاس"
- مزودة بموتور الكتروني ضد الحريق
- تتوافر بها كل سبل الأمان المتوافرة في السيارات المرسيدس الكبيرة
- طول السيارة ٣,٧٥ متر وارتفاعها ١,٥ متر
- وزنها ٤٠٠ كجم
- مزودة ببطارية يستمر عمرها ٥ سنوات ويتم شحنها مرة أخرى
- اقتصادية في استهلاك الوقود
- السؤال الوحيد الذي تطرحه الدوائر الاقتصادية المتابعة لإنتاج السيارات يدور حول سعر السيارة الجديدة الذي لا يزال سرا

تعتزم شركة "هوندا موتور" اليابانية تطوير وتسويق السيارة الكهربائية بحلول عام ١٩٩٨.

وأشار رئيس الشركة تويوهيكو كاواي في تصريحات صحفية إلى أن الشركة ستوجه أغلب المهندسين المأهلة الذين يعملون في مشروع إنتاج سياراتها للسباق "فورمولا ١" وذلك لإنتاج السيارة الكهربائية.

وتأتي هذه الخطوة بعد أن أعلنت الشركة في وقت سابق انسحابها من سباقات "فورمولا ١".

وقد وقع اختيار "هوندا" على العام ١٩٩٨ لبدء تسويق السيارة الكهربائية لأنه سيتوافق مع بدء سريان القانون الذي أصدرته ولاية كاليفورنيا ويختص بفرض نسبة ثابتة على مبيعات السيارات التي تسبب تلوثاً أقل مثل السيارات الكهربائية والسيارات التي تعتمد على البطاريات.

وقد أشار رئيس "هوندا" إلى أن السيارة "سكوترز" التي تعتمد على البطارية الكهربائية سيتم تطويرها ومراجعتها في الأسواق في البداية خلال السنة المالية ١٩٩٣-١٩٩٤ وقد بدأت هوندا تطوير هذا الموديل في ١٩٨٨.

في محاولة للخروج بصناعة السيارات البرازيلية من الأزمة التي تمر بها منحت الحكومة شركات صناعة السيارات إعفاءاً ضريبياً لتتمكن من إعادة طرح سيارات الليبتينز "الخنفساء".

ووقعت الحكومة على بروتوكول مع "داوتوليتا"، وهو مشروع مشترك بين "فولكس فاجن" و"جنرال موتورز"، بتخفيض الضريبة على الأرباح وضريبة العقارات لصناعة بما يمكن للمشروع من عرض السيارة الخنفساء التي يطلق عليها في البرازيل اسم "فولكس"، بسعر ١٨٥٠ دولاراً للسيارة.

أكد "ديبرالين"، رئيس مجلس إدارة "داوتوليتا"، أن المشروع سيستمر ٣٠ مليون دولار ويوفر ٨٠٠ وظيفة جديدة في أحد المصانع للشركة في "ساو باولو"، كبرى المدن البرازيلية التي تعد مصانعاً جديداً.

ويشير "ديبر" إلى أن المشروع سيكون بمقدوره إنتاج ٣٠٠ سيارة يومياً.

فرض حظر مؤقت على استيراد السيارات اليابانية ورغم أن تلك الأوامر قد نذرت فيما بعد إلا أن المعلنين هذا يرون أنه ليس ثمة خضاضة بكون ناز.

ويذكر أن صادرات السيارات اليابانية إلى المجموعة الأوروبية في عام ١٩٩١ بلغت ١٠,٣ مليار دولار بزيادة سنوية ١٢,٢٨ كما بلغت نسبة صادرات السيارات والأجهزة الإلكترونية ٥٠,٦٨ من إجمالي المبيعات اليابانية لدول المجموعة ولم يتأثر الخلاف حول صادرات اليابان فجأة بحدود وحدة السوق الأوروبية. فقد سبق أن أُلغيت القيود اليابانية والمجموعة الأوروبية في يوليو تموز عام ١٩٩١ على عدد من الإجراءات فيما يتصل بتجارة السيارات، وأن الهدف من ذلك الانفتاح تجنباً لحدوث حالة الاضطراب في سوق السيارات الأوروبية خلال السنوات السبع الأولى من توحيد السوق.

إضافة إلى إتاحة الفرصة لشركات السيارات الأوروبية لتعديل هيكلها ورفع قدرتها على المنافسة، كذلك اتفق على إلغاء فرنسا وإسبانيا وإيطاليا والبرتغال القيود التي تفرضها على استيراد وتسجيل السيارات اليابانية بنهاية عام ١٩٩٢. غير أنه تم تأجيل استيراد تدني قدرة المنتجين الفرنسيين والإيطاليين على المنافسة، فإن الجانبين يتخوضن من احتمال لجوئهم إلى اتخاذ إجراءات

حماية غير مباشرة لضمان استقرار عائداتهم نظراً لأنه ينتظر أن يكونوا أكثر الأطراف تأثراً بنتائج وحدة السوق الأوروبية في هذا الشأن.

وكان من الطبيعي أن يشمل اتفاق عام ١٩٩١ بعض النقاط في صالح اليابان، ومن بينها حسم تقوّل الصادرات اليابانية إلى السوق الأوروبية.

وتمثلت الحكومة في إقرارها واستمرارها في مراقبة صادرات السيارات اليابانية الأوروبية خلال فترة السنوات السبع الانتقالية حتى عام ١٩٩٩. وتقول الحكومة إنها ستراقب الصادرات التي يتوقع أن تنخفض إلى ٢٣,٣ مليون وحدة من إجمالي الطلب الأوروبي المتوقع عام ١٩٩٩. ويبلغ نحو ١٥,١ مليون سيارة ورغم أنه من المفترض تحديد الرقم المستهدف سنوياً بالتشاور بين الجانبين غير أنه لم يتم تحديد رقم عام ١٩٩٣ نظراً لخضاضة حول الأداء الاقتصادي الأوروبي المتوقع

الأسواق  
للخلاف المعتاد لأداء معظم شركات السيارات العالمية لا تشير بالخير لهذا القطاع الصناعي الحيوي، وفي ذلك يقول المحللون بأن الكساد الذي بدأ يضرب صناعة السيارات العالمية منذ بعض الوقت ما يزال السيطر والذي يدفع بهذه الصناعة إلى أزمة خانقة قد تعطل مزيد من الشركات في اليابان وألمانيا وفرنسا بعد أن انهارت أمامها شركات صغيرة - الأرقام المسجلة للعام المنصرم ١٩٩٢ تشير إلى أنه حتى شركة دايملر بنز الكساد تأثرت بحالة الركود هذه، حيث سجلت أرباحاً سلبية بنسبة ٢٢٪.

وهي أعلى نسبة تراجع تراجع تسجلها الشركة حتى الآن، وأصبح من المؤكد كما يقول المحللون أن تعمد الشركة إلى تسريح ما لا يقل عن ٢٧ ألف من عمالها قبل نهاية العام الجيد، وتشير الأرقام المعلنة لأداء

شركة مرسيدس إلى تكس ١٢٥ ألف سيارة في معرض الشركة بانتظار مشتريين. وما تشهده شركة مرسيدس من انكسار يمكن تعميمها ويشمل أكثر على شركات يابانية وأمريكية أو أوروبية أخرى، فهذه شركة فولفو تسجل تراجعاً في المبيعات بنسبة ٣٨٪ وتعلن عن إغلاق حوالي ٨ مصانع تجميع تابعة لها والاستغناء عن ٢٢٥٠ عاملاً.

أما أيسوزو اليابانية فتعتمد العام الماضي خسائر وصلت إلى ١٢,٢٨ مليار ين وأعلنت أنها توقفت تماماً عن إنتاج المزيد من موديلات سيارات التكراب والتفرع سيارات مازدا، في حين قررت شركة مازدا التي تعاني بيوها من خسائر التخلي عن مشروعها الذي بداته في أمريكا الشمالية والخاص بإنشاء شركة توزيع ضخمة بعد أن اتفقت مكات الملايين على تطويرها.

خبراء جنرال موتورز

أعلنت شركة تويوتا موتور الأمريكية الشقيقة لشركة تويوتا اليابانية لتصنيع السيارات أنها سوف تستثمر أكثر من ٧٥ مليون دولار أمريكي لإنشاء قسم جديد لإنتاج قطع غيار في أمريكا الشمالية.

جداً ستقوم استثمارات منها من قطع الغيار للمصنعة في الولايات المتحدة إلى ٥٠٪ بحلول عام ١٩٩٥.

ويستهدف القسم الجديد ١٠٠,٠٠٠ عمال وموظفهم ٤٠٠ شخص سيتم استئجارهم لأول مرة.

وتوقعت تويوتا أن إجمالي الاستثمارات سوف يشمل ١٧ مليون دولار للمخزون الجديد قطع الغيار في مدينة أونتاريو بولاية كانادافرنس الأمريكية ٨ ملايين دولار لتغطية التوزيع والطلب لتحت العيار.



الأسواق

سوق الذهب - سوق البترول والنفط

عمان - عمان - مركز عمان للتجارة - ص.ب. ١١١١٧  
٢٨٧٩٢ - ٢٨٧٩١ / ٢٨٧٩٠ - ٢٨٧٩١  
AMMAN - TEL 687600 - 687601 / FAX 687602  
P.O.BOX 11117

لا يتأثر بالعوامل الجوية، يمكن تركيبه بأية زاوية في البناء

التركيبة فوري

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

الأسواق

سوق الذهب - سوق البترول والنفط

عمان - عمان - مركز عمان للتجارة - ص.ب. ١١١١٧  
٢٨٧٩٢ - ٢٨٧٩١ / ٢٨٧٩٠ - ٢٨٧٩١  
AMMAN - TEL 687600 - 687601 / FAX 687602  
P.O.BOX 11117

لا يتأثر بالعوامل الجوية، يمكن تركيبه بأية زاوية في البناء

التركيبة فوري

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

سوق الذهب - سوق البترول والنفط

عمان - عمان - مركز عمان للتجارة - ص.ب. ١١١١٧  
٢٨٧٩٢ - ٢٨٧٩١ / ٢٨٧٩٠ - ٢٨٧٩١  
AMMAN - TEL 687600 - 687601 / FAX 687602  
P.O.BOX 11117

لا يتأثر بالعوامل الجوية، يمكن تركيبه بأية زاوية في البناء

التركيبة فوري

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

سوق الذهب - سوق البترول والنفط

عمان - عمان - مركز عمان للتجارة - ص.ب. ١١١١٧  
٢٨٧٩٢ - ٢٨٧٩١ / ٢٨٧٩٠ - ٢٨٧٩١  
AMMAN - TEL 687600 - 687601 / FAX 687602  
P.O.BOX 11117

لا يتأثر بالعوامل الجوية، يمكن تركيبه بأية زاوية في البناء

التركيبة فوري

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m

1.0m